

2021 年 MBA（工商管理硕士）联考——综合能力数学试卷

一、问题求解：（本大题共 15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。）

1. 某便利店第一天售出 50 种商品，第二天 45 种，第三天售出 60 种，前两天有 25 种相同，后两天售出商品有 30 种相同。这三天售出商品至少有（ ）种。

- A. 20 B. 75 C. 80 D. 85 E. 100

2. 三位年轻人的年龄成等差，且最大与最小的两人年龄差的 10 倍是另一人年龄，则三人年龄最大的是（ ）。

- A. 19 B. 20 C. 21 D. 22 E. 23

3. $\frac{1}{1+\sqrt{2}} + \frac{1}{\sqrt{2}+\sqrt{3}} + \dots + \frac{1}{\sqrt{99}+\sqrt{100}} =$ （ ）。

- A. 9 B. 10 C. 11 D. $3\sqrt{11}-1$ E. $3\sqrt{11}$

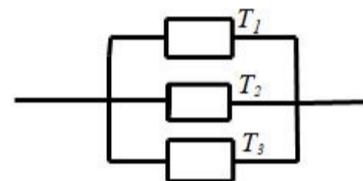
4. 设 p 、 q 是小于 10 的质数，则满足条件 $1 < \frac{q}{p} < 2$ 的 p 、 q 有（ ）组。

- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5 E. 6

5. 设二次函数 $f(x) = ax^2 + bx + c$ ，且 $f(2) = f(0)$ ，则 $\frac{f(3) - f(2)}{f(2) - f(1)} =$ （ ）。

- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5 E. 6

6. 如图，由 P 到 Q 的电路中有三个元件，分别标有 T1、T2、T3。电流能通过 T1、T2、T3 概率分别为 0.9、0.9、0.99。假设电流能否通过三个元件相互独立，则电流能在 P、Q 之间通过的概率是（ ）。



- A. 0.8019 B. 0.9989 C. 0.999 D. 0.9999 E. 0.99999

7. 甲乙两组同学中，甲组有 3 男 3 女，乙组有 4 男 2 女，从甲、乙两组中各选出两名同学，这 4 人中恰有 1 女的选法有（ ）。

- A. 26 B. 54 C. 70 D. 78 E. 105

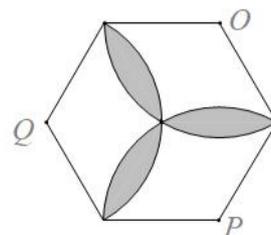
8. 若球体的内接正方体的体积为 8m^3 ，则该球体的表面积为（ ） m^2 。

- A. 4π B. 6π C. 8π D. 12π E. 24π

9. 如图已知六边形边长为 1，分别以六边形的顶点 O、P、Q 为圆心，以 1 为半径作圆弧则阴影部分面积为（ ）。

- A. $\pi - \frac{3\sqrt{3}}{2}$ B. $\pi - \frac{3\sqrt{3}}{4}$ C. $\frac{\pi}{2} - \frac{3\sqrt{3}}{4}$

- D. $\frac{\pi}{2} - \frac{3\sqrt{3}}{8}$ E. $2\pi - 3\sqrt{3}$



10. 已知 ABCD 是圆 $x^2 + y^2 = 25$ 的内接四边形，若 AC 是直线 $x=3$ 与圆 $x^2 + y^2 = 25$ 的交点，则四边形 ABCD 面

积的最大值为 ()。

- A. 20 B. 24 C. 40 D. 48 E. 60

11. 某商场利用抽奖方式促销,100 个奖券中有 3 个一等奖,7 个二等奖,则一等奖先于二等奖抽完的概率为()。

- A. 0.3 B. 0.5 C. 0.6 D. 0.7 E. 0.73

12. 函数 $f(x) = x^2 - 4x - 2|x - 2|$ 的最小值是 ()。

- A. -4 B. -5 C. -6 D. -7 E. -8

13. 从装有 1 个红球,2 个白球,3 个黑球的袋中随机取出 3 个球,则这 3 个球颜色至多有两种的概率为()。

- A. 0.3 B. 0.4 C. 0.5 D. 0.6 E. 0.7

14. 现有甲、乙两种浓度酒精, 已知用 10 升甲酒精和 12 升乙酒精可以配成浓度为 70% 的酒精, 用 20 升甲和 8 升乙可以配成浓度为 80% 的酒精, 则甲酒精的浓度为 ()。

- A. 72% B. 80% C. 84% D. 88% E. 91%

15. 甲、乙两人相距 330 千米, 他们驾车同时出发, 经过 2h 相遇, 甲继续行驶 2h, 24 分钟后到达乙地出发地, 则乙车速为 () km/h

- A. 20 B. 25 C. 80 D. 90 E. 96

二、条件充分性判断：（第 16~25 小题，每小题 3 分，共 30 分。要求判断每题给出的条件（1）和（2）能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E 五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断，在答题卡上将所选项的字母涂黑。）

- (A) 条件（1）充分，但条件（2）不充分
- (B) 条件（2）充分，但条件（1）不充分
- (C) 条件（1）和（2）单独都不充分，但条件（1）和条件（2）联合起来充分
- (D) 条件（1）充分，条件（2）也充分
- (E) 条件（1）和（2）单独都不充分，条件（1）和条件（2）联合起来也不充分

16. 某班增加两名同学. 则该班平均身高增加了。

- (1) 增加的两名同学的平均身高与原来男同学的平均身高相同。
- (2) 原来男同学的平均身高大于女同学的平均身高。

17. 设 x, y 为实数, 则能确定 $x \leq y$ 。

- (1) $x^2 \leq y - 1$
- (2) $x^2 + (y - 2)^2 \leq 2$

18. 清理一块场地, 则甲、乙、丙三人能在 2 天内完成。

- (1) 甲、乙两人需要 3 天完成
- (2) 甲、丙两人需要 4 天完成

19. 某单位进行投票表决, 已知该单位的男女员工人数之比为 3:2, 则能确定至少有 50% 的女员工参加了投票。

- (1) 投赞成票的人数超过总人数的 40%
- (2) 参加投票的女员工比男员工多

20. 设 a, b 为实数, 则能确定 $|a| + |b|$ 的值。

- (1) 已知 $|a + b|$ 的值
- (2) 已知 $|a - b|$ 的值

21. 设 a 为实数, 圆 $C: x^2 + y^2 = ax + ay$, 则能确定圆 C 的方程。

(1) 直线 $x + y = 1$ 与圆 C 相切

(2) 直线 $x - y = 1$ 与圆 C 相切

22. 某人购买了果汁、牛奶、咖啡三种物品, 已知果汁每瓶 12 元, 牛奶每袋 15 元, 咖啡每盒 35 元, 则能确定所买各种物品的数量。

(1) 总花费为 104 元

(2) 总花费为 215 元

23. 某人开车去上班, 有一段路因维修限速通行, 则可以算出此人上班的距离。

(1) 路上比平时多用了半小时

(2) 已知维修路段的通行速度

24. 已知数列 $\{a_n\}$, 则数列 $\{a_n\}$ 为等比数列。

(1) $a_n a_{n+1} > 0$

(2) $a_{n+1}^2 - 2a_n^2 - a_{n+1}a_n = 0$

25. 给定两个直角三角形, 则这两个直角三角形相似。

(1) 每个直角三角形边长成等比数列

(2) 每个直角三角形边长成等差数列

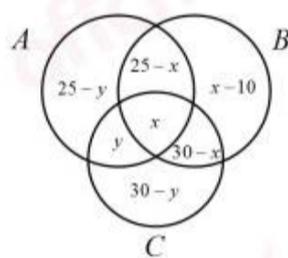
2021 年 MBA (工商管理硕士) 联考——综合能力数学解析

一、问题求解: (本大题共 15 小题, 每小题 3 分, 共 45 分)

1. 答案: B

解析: 根据题意可设三天售出商品种类数分别为 A 、 B 、 C , $A \cap B \cap C = x$, 仅两部分相同的商品数为 $25-x$ 、 $30-x$ 、 y 。三天售出商品的总和为 $A \cup B \cup C = A + B + C - A \cap B - A \cap C - B \cap C + A \cap B \cap C$, 即 $A \cup B \cup C = 50 + 45 + 60 - 25 - 30 - (x + y)$

$$+ x = 100 - y, \begin{cases} 25 - y \geq 0 \\ 30 - y \geq 0 \end{cases} \Rightarrow y \leq 25, \text{ 因此当 } y_{\max} = 25 \text{ 时, } (A \cup B \cup C)_{\min} = 75。$$



2. 答案: C

解析: 根据题意可设年龄从小到大依次为 a 、 b 、 c , 因此 $\begin{cases} 2b = a + c \\ 10(c - a) = b \end{cases}$, 解得 $\frac{a}{c} = \frac{19}{21}$, 年龄只能为正整数,

c 为 21 的倍数, 结合题干 c 为 21。

3. 答案: A

$$\begin{aligned} \text{解析: 根据题意可知 } & \frac{1}{1+\sqrt{2}} + \frac{1}{\sqrt{2}+\sqrt{3}} + \cdots + \frac{1}{\sqrt{99}+\sqrt{100}} = \frac{\sqrt{2}-1}{(\sqrt{2}+1)(\sqrt{2}-1)} + \frac{\sqrt{3}-\sqrt{2}}{(\sqrt{3}+\sqrt{2})(\sqrt{3}-\sqrt{2})} + \cdots \\ & + \frac{\sqrt{100}-\sqrt{99}}{(\sqrt{100}+\sqrt{99})(\sqrt{100}-\sqrt{99})} = \sqrt{2}-1 + \sqrt{3}-\sqrt{2} + \cdots + \sqrt{100}-\sqrt{99} = -1 + \sqrt{100} = 9。 \end{aligned}$$

4. 答案: B

解析: 根据题意可知 10 以内的质数有 2、3、5、7, 满足题意的 $\frac{q}{p}$ 有 $\frac{3}{2}$ 、 $\frac{5}{3}$ 、 $\frac{7}{5}$ 共 3 组。

5. 答案: B

解析: 【方法一】根据题意可知 $f(2) = f(0)$, 即 $4a + 2b + c = c$, 解得 $4a = -2b \Rightarrow b = -2a$, 又

$$\frac{f(3) - f(2)}{f(2) - f(1)} = \frac{9a + 3b + c - (4a + 2b + c)}{4a + 2b + c - (a + b + c)} = \frac{5a + b}{3a + b}, \text{ 将 } b = -2a \text{ 代入可得原式 } \frac{5a + b}{3a + b} = \frac{5a - 2a}{3a - 2a} = 3.$$

【方法二】根据 $f(2) = f(0)$ 可知 $f(x)$ 关于 $x = 1$ 对称, 可设 $f(x) = (x - 1)^2 = x^2 - 2x + 1$, 则 $\frac{f(3) - f(2)}{f(2) - f(1)}$
 $= \frac{4 - 1}{1 - 0} = 3.$

6. 答案: D

解析: 根据题意可知, 电流能通过的概率为 $1 - 0.1 \times 0.1 \times 0.01 = 0.9999$ 。

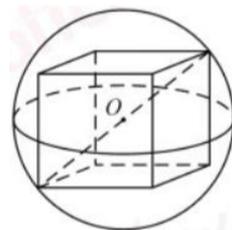
7. 答案: D

解析: 根据题意可知, 恰有一女包含两种情况: ①该女生来自甲, 则甲选一男一女, 乙选两男, 为 $C_3^1 C_3^1 C_4^2 = 54$;

②该女生来自乙, 则甲选两男, 乙选一男一女, 为 $C_3^2 C_4^1 C_2^1 = 24$; 总计方法数为 78。

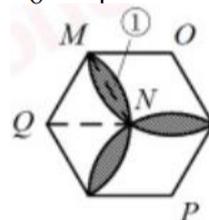
8. 答案: D

解析: 如图所示, 设正方体棱长为 a , 球半径为 R , 则正方体体积为 $a^3 = 8$, 解得 $a = 2$, 正方体体对角线为球的直径, 即 $\sqrt{3}a = 2R$, 解得 $R = \sqrt{3}$, 所以球表面积 $S = 4\pi R^2 = 12\pi$ 。



9. 答案: A

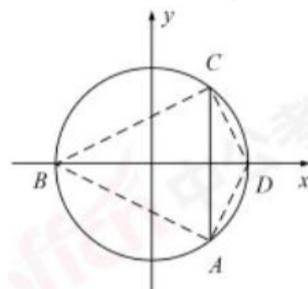
解析: 根据题意可做辅助线如图所示, $S_{\text{①}} = S_{\text{扇形}QMN} - S_{\text{正}\triangle QMN} = \frac{1}{6}\pi \times 1^2 - \frac{1}{2} \times 1 \times \frac{\sqrt{3}}{2} = \frac{\pi}{6} - \frac{\sqrt{3}}{4}$, 阴影部分的面积为 $S_{\text{阴影}} = 6S_{\text{①}} = \pi - \frac{3\sqrt{3}}{2}$ 。



10. 答案: C

解析: 根据题意可得 $\begin{cases} x^2 + y^2 = 25 \\ x = 3 \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} x = 3 \\ y = \pm 4 \end{cases}$, 则 $A(3, -4)$, $C(3, 4)$, $|AC| = 8$ 。由

题意画图如下所示, 则四边形 $ABCD$ 可分为三角形 ABC 和三角形 ACD , 则 $S_{ABCD} = S_{\triangle ABC} + S_{\triangle ACD} = \frac{1}{2} \times |AC| \times h_1 + \frac{1}{2} \times |AC| \times h_2 = 4(h_1 + h_2)$, h_1 和 h_2 分别是点 B 到 AC 的高、点 D 到 AC 的高, 当 $B(-5, 0)$ 、 $D(5, 0)$ 时, h_1 和 h_2 都最大, 此时四边形面积最大为 $S_{ABCD} = 4(h_1 + h_2) = 40$ 。



11. 答案: D

解析: 根据题意可知有奖的奖券共计 10 张, 分母: 10 张奖券全排列 A_{10}^{10} 。分子: 只需最后一张抽出的是二等奖即可保证一等奖先抽完, 即 7 张二等奖选出一张放最后一位, 其余全排列 $C_7^1 A_9^9$ 。则所求概率为 $\frac{C_7^1 A_9^9}{A_{10}^{10}} = 0.7$ 。

12. 答案: B

解析：根据题意可知， $f(x) = x^2 - 4x - 2|x - 2| = (x^2 - 4x + 4) - 2|x - 2| - 4 = (x - 2)^2 - 2|x - 2| - 4 = |x - 2|^2 - 2|x - 2| - 4 = (|x - 2|^2 - 2|x - 2| + 1) - 5 = (|x - 2| - 1)^2 - 5 \geq -5$ ，因此 $f(x)$ 最小值为 -5。

13. 答案：E

解析：根据题意可知，6 个球中任选 3 个的情况数为 C_6^3 种，反面情况为选出三个不同颜色的小球，有 $C_1^1 C_2^1 C_3^1 = 6$ 种，则 $P = 1 - \frac{6}{C_6^3} = \frac{7}{10}$ 。

14. 答案：E

解析：根据题意可设甲酒精浓度为 a ，乙酒精浓度为 b ，则 $\begin{cases} 10a + 12b = 0.7(10 + 20) \\ 20a + 8b = 0.8(20 + 8) \end{cases}$ ，联立解得 $a = 91\%$ ， $b = 52.5\%$ 。

15. 答案：D

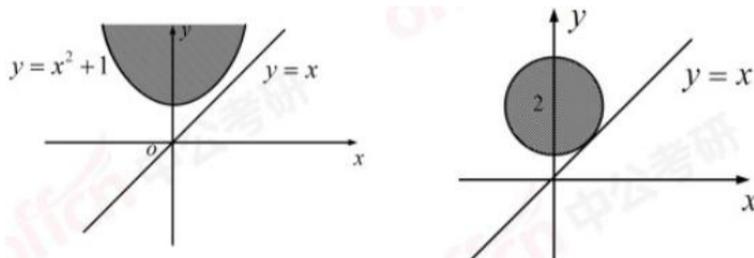
解析：根据题意可设甲、乙速度分别为 $V_{甲}$ 、 $V_{乙}$ ，则有， $\begin{cases} 330 = (V_{甲} + V_{乙}) \times 2 \\ V_{甲} \times (2 + \frac{2}{5}) = V_{乙} \times 2 \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} V_{甲} + V_{乙} = 165 \\ \frac{V_{甲}}{V_{乙}} = \frac{5}{6} \end{cases}$ 解得 $V_{甲} = 75$ ， $V_{乙} = 90$ 。

16. 答案：C

解析：根据题意，增加两名同学则全班平均身高增加，说明这两名同学的平均身高大于班级原来平均身高。条件（1）：不能确定增加的两名同学身高与班级原平均身高关系，所以条件（1）不充分；条件（2）：不能确定增加的两名同学身高与班级原平均身高关系，所以条件（2）不充分；（1）+（2）：男生平均身高 > 女生平均身高，增加了两名学生的平均身高 = 男生平均身高，所以增加同学的平均身高大于班级原平均身高。

17. 答案：D

解析：条件（1）：根据条件可作图，将 $y = x^2 + 1$ 与 $y = x$ 联立得 $x^2 - x + 1 = 0$ ，方程无解，即两函数图像无交点，因此所有 $x^2 \leq y - 1$ 的点都满足 $x \leq y$ ，所以条件（1）充分；



条件（2）：根据条件可作图， $x^2 + (y - 2)^2 = 2$ 圆心为 $(0, 2)$ ，半径为 $r = \sqrt{2}$ ，圆心到直线的距离 $d = \frac{2}{\sqrt{2}} = \sqrt{2}$ ，即该圆与 $y = x$ 相切，因此所有 $x^2 + (y - 2)^2 \leq 2$ 的点都满足 $x \leq y$ ，所以条件（2）充分。

18. 答案：E

解析：根据题意可设甲、乙、丙效率分别为 a 、 b 、 c ，则 $a + b + c \geq \frac{1}{2}$ 。条件（1）：不知道丙工作时间，所以条件（1）不充分；条件（2）：不知道乙工作时间，所以条件（2）不充分；（1）+（2）：两条件联合可得

$$\begin{cases} a + b = \frac{1}{3} \\ a + c = \frac{1}{4} \end{cases}, \text{解得 } a + (a + b + c) = \frac{7}{12}, \text{ 举反例: } a = \frac{1}{6}, b = \frac{1}{6}, c = \frac{1}{12}, \text{ 此时 } a + b + c = \frac{5}{12} < \frac{1}{2}, \text{ 但不能按时}$$

完成，所以条件（1）和（2）联合不充分。

19. 答案：C

解析：条件（1）：根据条件不能确定女员工占比，所以条件（1）不充分；条件（2）：举反例：男员工有60人，女员工有40人，女员工有4人参加，男员工有3人参加，不满足结论，所以条件（2）不充分；（1）+（2）：根据题意可知 $\frac{\text{投票人数}}{\text{总人数}} > 40\%$ ，又因为女投票人数 $>$ 男投票人数，因此 $\frac{\text{女投票人数}}{\text{总人数}} > 20\%$ ，因为女员工人数 = 40%总人数，因此 $\frac{\text{女投票人数}}{\text{女员工人数}} > 50\%$ ，所以条件（1）和（2）联合充分。

20. 答案：C

解析：条件（1）： $|a+b| \leq |a|+|b|$ ，所以条件（1）不充分；条件（2）： $|a-b| \leq |a|+|b|$ ，所以条件（2）不充分；（1）+（2）：若 $|a-b| \leq |a+b| \Rightarrow ab \geq 0$ ，可以确定 $|a|+|b| = |a+b|$ ，若 $|a-b| \geq |a+b| \Rightarrow ab \leq 0$ ，可以确定 $|a|+|b| = |a-b|$ ，综上可知 $|a|+|b|$ 的值为 $\max\{|a-b|, |a+b|\}$ ，所以条件（1）和（2）联合充分。

21. 答案：A

解析：根据题意可知圆的标准方程为 $\left(x - \frac{a}{2}\right)^2 + \left(y - \frac{a}{2}\right)^2 = \frac{a^2}{2}$ ，则圆心 C 的坐标为 $\left(\frac{a}{2}, \frac{a}{2}\right)$ ，半径 $r = \frac{|a|}{\sqrt{2}}$ 。

条件（1）：根据条件可知直线方程为 $x+y-1=0$ ，圆心到直线的距离

$$d = \frac{\left|\frac{a}{2} + \frac{a}{2} - 1\right|}{\sqrt{1^2 + 1^2}} = \frac{|a-1|}{\sqrt{2}} = \frac{|a|}{\sqrt{2}}$$

解得 $a = \frac{1}{2}$ ，则圆的方程为 $\left(x - \frac{1}{4}\right)^2 + \left(y - \frac{1}{4}\right)^2 = \frac{1}{8}$ ，所以条件（1）充分；

条件（2）：根据条件可知直线方程 $x-y-1=0$ ，圆心到直线的距离 $d = \frac{\left|\frac{a}{2} - \frac{a}{2} - 1\right|}{\sqrt{1^2 + 1^2}} = \frac{|-1|}{\sqrt{2}} = \frac{|a|}{\sqrt{2}}$ ，解得 $a = \pm 1$ ，

因此圆 C 方程无法唯一确定，条件（2）不充分。

22. 答案：A

解析：根据题意，可设果汁、牛奶、咖啡的数量分别为 x 、 y 、 z （ x 、 y 、 z 都为正整数）。条件（1）：由题

意可得 $12x + 15y + 35z = 104$ ，从系数最大的 $35z$ 开始试数，当 $z=1$ 时，
$$\begin{cases} x = 2 \\ y = 3 \\ z = 1 \end{cases}$$
，当 $z=2$ 时无整数解，因此能

够确定购买物品的数量，所以条件（1）充分；条件（2）：由题意可得 $12x + 15y + 35z = 215$ ，从系数最大的

$35z$ 开始试数，当 $z=1$ 时，解得
$$\begin{cases} x = 5 \\ y = 8 \\ z = 1 \end{cases} \text{ 或 } \begin{cases} x = 10 \\ y = 4 \\ z = 1 \end{cases}$$
，因此无法确定物品购买数量，所以（2）不充分。

23. 答案：E

解析：条件（1）：根据条件只知道实际与平时上班用时之差，速度与时间均无法确定，所以条件（1）不充分；条件（2）：根据条件只知道限速路段的速度，行驶时间不确定，所以条件（2）不充分；（1）+（2）：两条条件联立，只知道时间之差与维修路段的速度，无法确定维修路段与正常路段的行驶时间，所以联合也不充分。

24. 答案: C

解析: 条件 (1): 条件 a_n 与 a_{n+1} 同号, 无法判断数列 $\{a_n\}$ 为等比数列, 所以条件 (1) 不充分; 条件 (2): 根据条件可得 $a_{n+1}^2 - 2a_n^2 - a_n a_{n+1} = 0$, 举反例: 当 $a_n = 0$ 时, 不满足等比数列, 所以条件 (2) 不充分; (1) + (2): 条件 (2) 因式分解可得 $(a_{n+1} - 2a_n)(a_{n+1} + a_n) = 0$, 则 $a_{n+1} = 2a_n$ 或 $a_{n+1} = -a_n$, 又因为 a_n 与 a_{n+1} 同号, 因此数列中每项均同号, 则 $a_{n+1} = 2a_n$, 该数列为等比数列, 所以联合充分。

25. 答案: D

解析: 条件 (1): 根据条件可设两个直角三角形的三边分别为 a, aq_1, aq_1^2 和 b, bq_2, bq_2^2 , 根据勾股定理 $a^2 + (aq_1)^2 = (aq_1^2)^2$, $b^2 + (bq_2)^2 = (bq_2^2)^2$, 解得 $q_1^2 = \frac{1+\sqrt{5}}{2}$, $q_2^2 = \frac{1+\sqrt{5}}{2}$, 即 $\frac{q_1}{q_2} = 1$, 则 $\frac{a}{b} = \frac{aq_1}{bq_2} = \frac{aq_1^2}{bq_2^2}$, 三边对应成比例则两个直角三角形相似, 所以条件 (1) 充分;

条件 (2): 根据条件可设两个直角三角形的三边分别为 $a, a+d_1, a+2d_1$ 和 $b, b+d_2, b+2d_2$, 根据勾股定理 $a^2 + (a+d_1)^2 = (a+2d_1)^2$, $b^2 + (b+d_2)^2 = (b+2d_2)^2$, 解得 $a = 3d_1$, $b = 3d_2$, 则两三角形三边分别为 $3d_1, 4d_1, 5d_1$ 和 $3d_2, 4d_2, 5d_2$, 则 $\frac{3d_1}{3d_2} = \frac{4d_1}{4d_2} = \frac{5d_1}{5d_2}$, 三边对应成比例则两个三角形相似, 所以条件 (2) 充分。

2021 年 MBA（工商管理硕士）联考——综合能力逻辑试卷

三、逻辑推理：第 26—55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项符合试题要求。

26. 哲学是关于世界观、方法论的学问，哲学的基本问题是思维和存在的关系问题，它是在总结各门具体科学知识基础上形成的，并不是一门具体科学。因此，经验的个案不能反驳它。

以下哪项如里为真。最能支持以上论述？

- A. 哲学并不能推演出经验的个案
- B. 任何科学都要接受经验的检验
- C. 具体科学不研究思维和存在的关系问题
- D. 经验的个案只能反驳具体科学
- E. 哲学可以对具体科学提供指导

27. M 大学社会学学院的老师都曾经对甲县某些乡镇进行家庭收支情况调研，N 大学历史学院的老师都曾经到甲县的所有乡镇进行历史考察。赵若兮曾经对甲县所有乡镇家庭收支情况进行调研，但未曾到项郢镇进行历史考察；陈北鱼曾经到梅河乡进行历史考察，但从未对甲县家庭收支情况进行调研。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 陈北鱼是 M 大学社会学学院的老师，且梅河乡是甲县的
- B. 若赵若兮是 N 大学历史学院的老师，则项郢镇不是甲县的
- C. 对甲县的家庭收支情况调研，也会涉及相关的历史考察
- D. 陈北鱼是 N 大学的老师
- E. 赵若兮是 M 大学的老师

28. 研究人员招募了 300 名体重超标的男性，将其分成餐前锻炼组和餐后锻炼组，进行每周三次相同强度和相同时段的晨练。餐前锻炼组晨练前摄入零卡路里安慰剂饮料，晨练后摄入 200 卡路里的奶昔；餐后锻炼组晨练前摄入 200 卡路里的奶昔，晨练后摄入零卡路里安慰剂饮料。三周后发现，餐前锻炼组燃烧的脂肪比餐后锻炼组多。该研究人员由此推断，肥胖者若持续这样的餐前锻炼，就能在不增加运动强度或时间的情况下改善代谢能力，从而达到减肥效果。

以下哪项如果为真，最能支持该研究人员的上述推断？

- A. 餐前锻炼组额外的代谢与体内肌肉中的脂肪减少有关
- B. 餐前锻炼组觉得自己在锻炼中消耗的脂肪比餐后锻炼组多
- C. 餐前锻炼可以增强肌肉细胞对胰岛素的反应，促使它更有效地消耗体内的糖分和脂肪
- D. 肌肉参与运动所需要的营养，可能来自最近饮食中进入血液的葡萄糖和脂肪成分，也可能来自体内储存的糖和脂肪
- E. 有些餐前锻炼组的人知道他们摄入的是安慰剂，但这并不影响他们锻炼的积极性

29. 某企业董事会就建立健全企业管理制度与提高企业经济效益进行研讨。在研讨中，与会者发言如下。甲：要提高企业经济效益，就必须建立健全企业管理制度。乙：既要建立健全企业管理制度，又要提高企业经济效益，二者缺一不可。丙：经济效益是基础和保障，只有提高企业经济效益，才

能建立健全企业管理制度。丁：如果不建立健全企业管理制度，就不能提高企业经济效益。戊：不提高企业经济效益，就不能建立健全企业管理制度。

根据上述讨论事会最终作出了合理的决定，以下哪项是可能的？

- A. 甲、乙的意见符合决定，丙的意见不符合决定
- B. 上述 5 人中只有 1 人的意见符合决定
- C. 上述 5 人中只有 2 人的意见符合决定
- D. 上述 5 人中只有 3 人的意见符合决定
- E. 上述 5 人的意见均不符合决定

30. 气象台的实测气温与人实际的冷暖感受常常存在一定的差异。在同样的低温条件下，如果是阴雨天，人会感到特别冷，即通常说的“阴冷”；如果同时赶上刮大风，人会感到寒风刺骨。

以下哪项如果为真，最能解释上述现象？

- A. 人的体感温度除了受气温的影响外，还受风速与空气湿度的影响
- B. 低温情况下，如果风力不大、阳光充足，人不会感到特别寒冷
- C. 即使天气寒冷，若进行适当锻炼，人也不会感到太冷
- D. 即使室内外温度一致，但是走到有阳光的室外，人会感到温暖
- E. 炎热的夏日，电风扇转动时，尽管不改变环境温度，但人依然感到凉快

31. 某俱乐部共有甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸 10 名职业运动员，来自 5 个不同的国家（不存在双重国籍的情况）。已知：（1）该俱乐部的外援刚好占一半，他们是乙、戊、丁、庚、辛；（2）乙、丁、辛 3 人来自两个国家。根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲、丙来自不同国家
- B. 乙、辛来自不同国家
- C. 乙、庚来自不同国家
- D. 丁、辛来自相同国家
- E. 戊、庚来自相同国家

32. 某高校的李教授在网上撰文指责另一个高校张教授早年发表的一篇文章存在抄袭现象。张教授知晓后，立即在同一网站对李教授的指责作出反驳。以下哪项作为张教授的反驳最为有力？

- A. 自己投稿在先而发表在后，所谓论文抄袭其实是他人抄自己
- B. 李教授的指责纯属栽赃陷害，混淆视听，破坏了大学教授的整体形象
- C. 李教授的指责是对自己不久前批评李教授学术观点所作出的打击报复
- D. 李教授的指责可能背后有人指使，不排除受到两校不正当竞争的影响
- E. 李教授早年的两篇文章其实也存在不同程度的抄袭现象

33. 某电影节设有“最佳故事片”“最佳男主角”“最佳女主角”“最佳编剧”“最佳导演”等多个奖项。颁奖前，有专业人士预测如下：（1）若甲或乙获得“最佳导演”，则“最佳女主角”和“最佳编剧”将在丙和丁中产生；（2）只有影片 P 或影片 Q 获得“最佳故事片”，其片中的主角才能获得“最佳男主角”或“最佳女主角”（3）“最佳导演”和“最佳故事片”不会来自同一部影片。

以下哪项颁奖结果与上述预测不一致？

- A. 乙没有获得“最佳导演”，“最佳男主角”来自影片 Q
- B. 丙获得“最佳女主角”，“最佳编剧”来自影片 P

C. 丁获得“最佳编剧”，“最佳女主角”来自影片 P

D. “最佳女主角”“最佳导演”都来自影片 P

E. 甲获得“最佳导演”，“最佳编剧”来自影片 Q

34. 黄瑞爱好书画收藏，他收藏的书画作品只有“真品”“精品”“名品”“稀品”“特品”“完品”，它们之间存在如下关系：(1)若是“完品”或“真品”，则是“稀品”；(2)若是“稀品”或“名品”，则是“特品”。**现知道黄瑞收藏的一幅画不是“特品”，则可以得出以下哪项？**

A. 该画是“稀品”

B. 该画是“精品”

C. 该画是“完品”

D. 该画是“名品”

E. 该画是“真品”

35. 王、陆、田 3 人拟到甲、乙、丙、丁、戊、己 6 个景点结伴游览。关于游览的顺序，3 人意见如下：(1)王：1 甲、2 丁、3 己、4 乙、5 戊、6 丙；(2)陆：1 丁、2 己、3 戊、4 甲、5 乙、6 丙；(3)田：1 己、2 乙、3 丙、4 甲、5 戊、6 丁；实际游览时，各人意见中都恰有一半的景点序号是正确的。**根据以上信息，他们实际游览的前 3 个景点分别是以下哪项？**

A. 己、丁、丙

B. 丁、乙、己

C. 甲、乙、己

D. 乙、己、丙

E. 丙、丁、己

36. “冈萨雷斯”“埃尔南德斯”“施米特”“墨菲”这 4 个姓氏是且仅是卢森堡、阿根廷、墨西哥、爱尔兰四国中其中一国常见的姓氏。已知：(1)“施米特”是阿根廷或卢森堡常见姓氏；(2)若“施米特”是阿根廷常见姓氏，则“冈萨雷斯”是爱尔兰常见姓氏；(3)若“埃尔南德斯”或“墨菲”是卢森堡常见姓氏，则“冈萨雷斯”是墨西哥常见姓氏。**根据以上信息，可以得出以下哪项？**

A. “施米特”是卢森堡常见姓氏

B. “埃尔南德斯”是卢森堡常见姓氏

C. “冈萨雷斯”是爱尔兰常见姓氏

D. “墨菲”是卢森堡常见姓氏

E. “墨菲”是阿根廷常见姓氏

37. 甲、乙、丙、丁、戊 5 人是某校美学专业 2019 级研究生，第一学期结束后，他们在张、陆、陈 3 位教授中选择导师，每人只选择 1 人作为导师，每位导师都有 1 至 2 人选择，并且得知：(1)选择陆老师的研究生比选择张老师的多；(2)若丙、丁中至少有 1 人选择张老师，则乙选择陈老师；(3)若甲、丙、丁中至少有 1 人选择陆老师，则只有戊选择陈老师。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A. 甲选择陆老师

B. 乙选择张老师

C. 丁、戊选择陆老师

D. 乙、丙选择陈老师

E. 丙、丁选择陈老师

38. 艺术活动是人类标志性的创造性劳动。在艺术家的心灵世界里，审美需求和情感表达是创造性劳动不可或缺的重要引擎；而人工智能没有自我意识，人工智能艺术作品的本质是模仿。因此，人工智能永远不能取代艺术家的创造性劳动。**以下哪项最可能是以上论述的假设？**

A. 人工智能可以作为艺术创作的辅助工具。

B. 只有具备自我意识，才能具有审美需求和情感表达。

- C. 大多数人工智能作品缺乏创造性。
- D. 没有艺术家的创作，就不可能有人工智能艺术品。
- E. 模仿的作品很少能表达情感。

39. 最近一项科学观测显示，太阳产生的带电粒子流即太阳风，含有数以千计的“滔天巨浪”，其时速会突然暴增，可能导致太阳磁场自行反转，甚至会对地球产生有害影响。但目前我们对太阳风的变化及其如何影响地球知之甚少。据此有专家指出，为了更好地保护地球免受太阳风的影响，必须更新现有的研究模式，另辟蹊径研究太阳风。以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A. 最新观测结果不仅改变了天文学家对太阳风的看法，而且将改变其预测太空天气事件的能力
- B. 目前，根据标准太阳模型预测太阳风变化所获得的最新结果与实际观测相比，误差约为 $10^{\sim}20$ 倍
- C. 对太阳风的深入研究，将有助于防止太阳风大爆发时对地球的卫星和通讯系统乃至地面电网造成的影响
- D. 太阳风里有许多携带能量的粒子和磁场，而这些磁场会发生意想不到的变化
- E. 高速太阳风源于太阳南北极的大型日冕洞，而低速太阳风则来自太阳赤道上较小的日冕洞

40~41 两题基于以下共同题干：

冬奥组委会官网开通全球招募系统，正式招募冬奥会志愿者。张明、刘伟、庄敏、孙兰、李梅 5 人在一起讨论报名事宜。他们商量的结果如下：（1）如果张明报名，则刘伟也报名；（2）如果庄敏报名，则孙兰也报名；（3）只要刘伟和孙兰两人中至少有 1 人报名，则李梅也报名。

后来得知，他们 5 人中恰有 3 人报名了。

40. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 张明报名了
- B. 刘伟报名了
- C. 庄敏报名了
- D. 孙兰报名了
- E. 李梅报名了

41. 如果增加条件“若刘伟报名，则庄敏也报名”，那么可以得出以下哪项？

- A. 张明和刘伟都报名了
- B. 刘伟和庄敏都报名了
- C. 庄敏和孙兰都报名了
- D. 张明和孙兰都报名了
- E. 刘伟和李梅都报名了

42. 酸奶作为一种健康食品，既营养又美味可口，深受人们的喜爱，很多人饭后都不忘来杯酸奶。他们觉得，饭后喝杯酸奶能够解油腻、助消化。但近日有专家指出，饭后喝酸奶其实并不能帮助消化。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A. 足量膳食纤维和维生素 B1 被人体摄入后可有效促进肠胃蠕动，进而促进食物消化，但酸奶不含膳食纤维，维生素 B1 的含量也不丰富
- B. 酸奶中的益生菌可以维持肠道消化系统的健康，但是这些菌群大多不耐酸，胃部的强酸环境会使其大部分失去活性
- C. 酸奶含有一定的糖分，吃饱了饭再喝酸奶会加重肠胃负担，同时也使身体增加额外的营养，容易导致肥胖

D. 人体消化需要消化酶和有规律的肠胃运动，酸奶中没有消化酶，饮用酸奶也不能纠正无规律的肠胃运动

E. 酸奶可以促进胃酸分泌，抑制有害菌在肠道内繁殖，有助于维持消化系统健康，对于食物消化能起到间接帮助作用

43. 为进一步弘扬传统文化，有专家提议将每年的 2 月 1 日、3 月 1 日、4 月 1 日、9 月 1 日、11 月 1 日、12 月 1 日 6 天中的 3 天确定为“传统文化宣传日”。根据实际需要，确定日期必须考虑以下条件：（1）若选择 2 月 1 日，则选择 9 月 1 日但不选 12 月 1 日；（2）若 3 月 1 日、4 月 1 日至少选择其一，则不选 11 月 1 日。以下哪项选定的日期与上述条件一致？

- A. 2 月 1 日、3 月 1 日、4 月 1 日
- B. 2 月 1 日、4 月 1 日、11 月 1 日
- C. 3 月 1 日、9 月 1 日、11 月 1 日
- D. 4 月 1 日、9 月 1 日、11 月 1 日
- E. 9 月 1 日、11 月 1 日、12 月 1 日

44. 今天的教育质量将决定明天的经济实力。PISA 是经济合作与发展组织每隔三年对 15 岁学生的阅读、数学和科学能力进行的一项测试。根据 2019 年最新测试结果，中国学生的总体表现远超其他国家学生。有专家认为，该结果意味着中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的论证？

- A. 中国学生在 15 岁时各项能力尚处于上升期，他们未来会有更出色的表现
- B. 未来经济发展的核心驱动力是创新，中国教育非常重视学生创新能力的培养
- C. 在其他国际智力测试中，亚洲学生总体成绩最好，而中国学生又是亚洲最好的
- D. 这次 PISA 测试的评估重点是阅读能力，能很好地反映学生的受教育质量
- E. 中国学生在阅读、数学和科学三项排名中均位列第一

45. 下面有一 5*5 的的方阵，它所含的每个小方格中可填入一个词（已有部分词填入）。现要求该方阵中的每行、每列及每个粗线条围住的五个小方格组成的区域中均含有“道路”“制度”“理论”“文化”“自信”5 个词，不能重复也不能遗漏。

①	②	③	④	
	自信	道路		制度
理论				道路
制度		自信		
				文化

根据上述要求，以下哪项是方阵顶行①②③④空格中从左至右依次应填入的词？

- A. 道路、理论、制度、文化
- B. 道路、文化、制度、理论
- C. 文化、理论、制度、自信
- D. 理论、自信、文化、道路
- E. 制度、理论、道路、文化

46. 水产品的脂肪含量相对较低，而且含有较多不饱和脂肪酸，对预防血脂异常和心血管疾病有一定作用。禽肉的脂肪含量也比较低，脂肪酸组成优于畜肉；畜肉中的瘦肉脂肪含量低于肥肉，瘦肉优于肥肉。因此，在肉类选择上，应该优先选择水产品，其次是禽肉，这样对身体更健康。

以下哪项如果为真，最能支持以上论述？

- A. 所有人都有罹患心血管疾病的风险

- B. B. 肉类脂肪含量越低对人体越健康
- C. 人们认为根据自己的喜好选择肉类更有益于健康
- D. 人必须摄入适量的动物脂肪才能满足身体的需要
- E. 脂肪含量越低，不饱和脂肪酸含量越高

47~48 两题基于以下共同题干：

某剧团拟将历史故事“鸿门宴”搬上舞台，该剧有项王、沛公、项伯、张良、项庄、樊哙、范增 7 个主要角色，甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 名演员每人只能扮演其中一个，且每个角色只能由其中一人扮演。根据各演员的特点，角色安排如下：（1）如果甲不扮演沛公，则乙扮演项王（2）如果丙或己扮演张良，则丁扮演范增（3）如果乙不扮演项王，则丙扮演张良（4）如果丁不扮演樊哙，则庚或戊扮演沛公。

47. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲扮演沛公
- B. 乙扮演项王
- C. 丙扮演张良
- D. 丁扮演范增
- E. 戊扮演樊哙

48. 若甲扮演沛公而庚扮演项庄，则可以得出以下哪项？

- A. 丙扮演项伯
- B. 丙扮演范增
- C. 丁扮演项伯
- D. 戊扮演张良
- E. 戊扮演樊哙

49. 某医学专家提出一种简单的手指自我检测法：将双手放在眼前，把两个食指的指甲那一面贴在一起，正常情况下，应该看到两个指甲床之间有一个菱形的空间；如果看不到这个空间，则说明手指出现了杵状改变，这是患有某种心脏或肺部疾病的迹象。该专家认为，人们通过手指自我检测能快速判断自己是否患有心脏或肺部疾病。以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的论断？

- A. 杵状改变可能由多种肺部疾病引起，如肺纤维化、支气管扩张等，而且这种病变需要经历较长的一段过程
- B. 杵状改变不是癌症的明确标志，仅有不足 40% 的肺癌患者有杵状改变
- C. 杵状改变检测只能作为一种参考，不能用以替代医生的专业判断
- D. 杵状改变有两个发展阶段，第一个阶段的畸变不是很明显，不足以判断人体是否有疾病
- E. 杵状改变是手指末端软组织积液造成，而积液是由于过量血液注入该区域导致，内在机理仍然不明

50. 曾几何时，快速阅读进入了我们的培训课堂，培训者告诉学员，要按“之”字形浏览文章，只要精简我们看的部分，就能整体把握文本要义，从而提高阅读速度，真正的快速阅读能将阅读速度提高至少两倍，并不影响理解。但近来有科学家指出，快速阅读实际上是不可能的。

以下哪项为真，最能加强科学家的观点？

- A. 阅读是一项复杂的任务，首先需要看到一个词，然后要检索其含义，再将其与上下文相联系
- B. 科学界始终对快速阅读持怀疑态度，那些声称能帮助人们快速阅读的人通常是为了谋生或赚钱
- C. 人的视力只能集中于相对较小的区域，不可能同时充分感知和阅读大范围文本，识别单词的能力

限制了我们的阅读理解

- D. 个体阅读速度差异很大，那些阅读速度较快的人可能拥有较强的短时记忆或信息处理功能
- E. 大多数声称能快速阅读的人实际上是在浏览，他们可能相当快地捕捉到文本的重要内容，但也会错过众多细枝末节

51. 每篇优秀的论文都必须逻辑清晰且论据翔实，每篇经典的论文都必须主题鲜明且语言准确。实际上，如果论文论据翔实但主题不鲜明，或者论文语言准确而逻辑不清晰，则它们都不是优秀的论文。

根据以上信息可以得出以下哪项？

- A. 逻辑不清晰的论文不是经典的论文
- B. 主题不鲜明的论文不是优秀的论文
- C. 论据不翔实的论文主题不鲜明
- D. 语言准确的经典论文逻辑清晰
- E. 语言准确的优秀论文是经典的论文

52. 除冰剂是冬季北方城市用于去除道路冰雪的常见产品。下表显示了五种除冰剂的各项特征：

以下哪项对上述五种除冰剂的特征概括最为准确？

除冰剂类型	融冰速度	破坏道路设施的可能风险	污染土壤的可能风险	污染水体的可能风险
I	快	高	高	高
II	中等	中	低	中
III	较慢	低	低	中
IV	快	中	中	低
V	较慢	低	低	低

- A. 融冰速度较慢的除冰剂在污染土壤和污染水体方面的风险都低
- B. 没有一种融冰速度快的除冰剂三个方面的风险都高
- C. 若某种除冰剂至少在两个方面风险低，则其融冰速度一定较慢
- D. 若某种除冰剂三方面风险都不高，则其融冰速度一定也不快
- E. 若某种除冰剂在破坏道路设施和污染土壤方面的风险都不高，则其融冰速度一定较慢

53. 孩子在很小的时候，对接触到的东西都要摸一摸、尝一尝，甚至还会吞下去。孩子天生就对这个世界抱有强烈的好奇心，但随着孩子慢慢长大，特别是进入学校之后，他们的好奇心越来越少。对此有教育专家认为，这是由于孩子受到外在的不当激励所造成的。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家观点？

- A. 现在许多孩子迷恋电脑、手机，对书本知识感到索然无味
- B. 孩子助人为乐能获得褒奖，损人利己往往受到批评
- C. 现在孩子所做的很多事情大多迫于老师、家长等的外部压力
- D. 老师、家长只看考试成绩，导致孩子只知道死记硬背书本知识
- E. 野外郊游可以激发孩子好奇心，长时间宅在家里就会产生思维惰性

54~ 55 题基于以下题干

某高铁线路设有“东沟”“西山”“南镇”“北阳”“中丘”5座高铁站。该线路现有甲、乙、丙、

丁、戊 5 趟车运行。这 5 座高铁站中，每站均恰好有 3 趟车停靠，且甲车和乙车停靠的站均不相同。已知：（1）若乙车或丙车至少有一车在“北阳”停靠，则它们均在“东沟”停靠；

（2）若丁车在“北阳”停靠，则丙、丁和戊车均在“中丘”停靠；

（3）若甲、乙和丙车中至少有 2 趟车在“东沟”停靠，则这 3 趟车均在“西山”停靠。

54. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲车不在“中丘”停靠 B. 乙车不在“西山”停靠 C. 丙车不在“东沟”停靠
D. 丁车不在“北阳”停靠 E. 戊车不在“南镇”停靠

55. 若没有车每站都停靠，则可以得出以下哪项？

- A. 甲车在“南镇”停靠 B. 乙车在“东沟”停靠 C. 丙车在“西山”停靠
D. 丁车在“南镇”停靠 E. 戊车在“西山”停靠

2021 年 MBA（工商管理硕士）联考——综合能力逻辑解析

26、**答案 D**。论点：经验的个案不能反驳哲学。论据：哲学是在总结各门具体科学知识基础上形成的，并不是一门具体科学。推理过程：由“哲学不是一门具体科学”到“经验的个案不能反驳它”。D 项在“具体科学”与“经验的个案”之间建立了关系。

27、**答案 B**。题干翻译：①（M 且有的甲县乡镇）→收支调研；②（N 且甲县乡镇）→历史考察；③赵到甲县所有乡镇收支调研且赵没到项镇历史考察；④陈到梅河乡历史考察且陈没到甲县收支调研。由③赵非项镇历史考察以及②根据否后必否前、德摩根律可得，赵不是 N 或项镇不是甲县的。根据假言选言等价可得，赵是 N→项镇不是甲县的。

28、**答案 C**。论点：肥胖者持续进行餐前锻炼能减肥。论据：餐前锻炼组燃烧的脂肪比餐后锻炼组多。推理过程：由“餐前锻炼组燃烧的脂肪比餐后锻炼组多”到“肥胖者餐前锻炼能减肥”。C 项补充了一个解释说明为什么餐前锻炼能消耗更多的脂肪。

29、**答案 C**。①甲：提→建。②乙：建且提。③丙：建→提。④丁：-建→-提。⑤戊：-提→-建。其中乙为真时，其余都为真，而甲与丁一样，丙与戊一样，由此可知，不可能只有一个人符合决定，故排除 A、B、E；如果只有两个人符合的话那么一定是甲丁或者丙戊，故 C 符合；如果只有三人符合那么也只能是甲、丁、乙或者丙、戊、乙，而当乙符合时其余都符合，故排除 D。

30、**答案 A**。A 项能解释，指出了该差异的原因所在，阴雨天会导致空气湿度的改变，刮大风会导致风速的改变，再结合空气湿度和风速都会影响体感温度，所以即便气象台的实测气温相同，体感温度也会有差异。B 项不能解释，题干未提及风力不大和阳光充足，与题干无关；C 项不能解释，谈论的是与缓解寒冷的方式，与题干无关；D 项不能解释，只提及阳光，未提及风力，不能解释“刮大风”；E 项不能解释，只提及风力，未提及阳光或湿度，不能解释“阴雨天”。

31、**答案 C**。由“该俱乐部的外援刚好占一半,他们是乙、戊、丁、庚、辛”可知，其余的五位职业运动员属于

同一个国家，那么“乙、戊、丁、庚、辛”来自4个不同的国家，结合“乙、丁、辛3人来自两个国家”可得，丁和庚分别来自另外的两个不同的国家，因此可得乙、庚来自不同国家。

32、**答案 A**。简化论证：李指责张发表的论文存在抄袭现象——张同一网站反驳自己抄袭。核心词是否定抄袭，正确是方向A与D，A选项是削弱，D选项说明并非自己抄袭，而是别人抄袭自己。

33、**答案 D**。题干特殊信息是条件③最佳导演和最佳故事片不会来自同一部影片。题干前两个条件是条件句，没有确定结果，从选项出发进行假设。假设D项，最佳女主角、最佳导演都来自影片P。结合条件②，可得影片P获得最佳故事，结合条件③，可得P不能获得最佳导演。出现矛盾。故为正确选项。

34、**答案 B**。题干中的2个条件分别为①完品或真品→稀品；②稀品或名品→特品。提问方式中的信息③非特品结合②，根据否后必否前和德摩根律可得④非稀品且非名品；④结合①再次根据否后必否前和德摩根律可得⑤非完品且非真品。因此黄瑞收藏的这幅画非特品、非稀品、非名品、非完品、非真品，故只能是精品。

35、**答案 B**。丁、乙、己。每个人各对一半，一共9个正确答案，前3个答案都不一样。只能是 $9=1+1+1+2+2+2$ 。所以，后面3个一定是甲、戊、丙，根据剩余法（排除法），前三个一定是丁、乙、己。

36、**答案 A**。根据②假设施米特是阿根廷常见姓氏，根据肯前必肯后可得，冈萨富斯是爱尔兰常见姓氏，对于③根据否后必否前可得，埃尔南德斯不是卢森堡常见姓氏、墨菲不是卢森堡常见姓氏。此时施米特和冈萨富斯已有搭配的国家，则埃尔南德斯、墨菲必有一个是卢森堡常见姓氏，推出矛盾。所以假设不成立，可得，施米特不是阿根廷常见姓氏，结合①根据“或”否一个必须肯定另一个，可得，施米特是卢森堡常见姓氏。

37、**答案 E**。①由每人只选择1人作为导师，每位导师都有1至2人选择，选择陆老师的研究生比选择张老师的多，因此有2人选择陆老师，有1人选择张老师，有2人选择陈老师。根据①、③，陈老师有2人选择，因此不可能只有戊选择陈老师，结合③，根据否后必否前可得，甲丙丁不选择陆老师，因此选择陆老师的只有乙和戊。根据每位学生只能选择一个导师，因此乙不能选择陈老师，结合②，根据否后必否前可得，丙丁不选择张老师，故甲选择张老师，丙、丁选择陈老师。

38、**答案 B**。论点：人工智能永远不能取代艺术家的创造性劳动。论据：审美需求和情感表达在艺术家的创造性劳动中是不可或缺的，人工智能没有自我意识且作品的本质是模仿。推理过程：由人工智能没有自我意识，艺术家的创造性劳动需要审美需求和情感表达。进而得到人工智能永远不能取代艺术家的创造性劳动。要从论据到论点的推理成立需要补充自我意识与审美需求之间的关系。B项是假设项，只有具备自我意识，才能具有审美需求和情感表达，建立了自我意识与审美需求之间的联系。自我意识是审美需求和情感表达的必不可少的条件。

39、**答案 B**。论点：为了更好保护地球免受太阳风的影响，必须更新现有的研究模式，另辟蹊径研究太阳风。论据：但目前我们对太阳风的变化及其如何影响地球知之甚少。推理过程：由“太阳风的变化及其如何影响地球知之甚少”到“必须更新现有的研究模式，另辟蹊径”。B项能支持，论点中“为了…必须…”，需要重点关注。关键词为必须更新现有模式。该选项强调了即便按照目前最标准的研究方式，仍然存在误差，支持力度最强。

40、**答案 E**。①张→刘；②庄→孙；③刘或孙→李；④3人报名。对于③如果李不报名，刘、孙也不报名，此时不满足有3人报名，所以李报名了。

41、**答案 C**。①张→刘；②庄→孙；③刘或孙→李；④刘→庄。从提问方式增加的条件出发，假设刘报名，则庄报名；结合②，肯前必肯后，孙也报名；再结合③，肯前必肯后，李报名；此时，刘，庄，孙，李4人报名，报名人数超过3人，与题干要求矛盾，所以假设不成立，可得，刘不报名。再从推出的确定信息：刘不报名出发，结合条件①，否后必否前，可得，张不报名；一共5人，刘和张不报名，则报名的为庄、孙、李。

42、**答案 D**。A 项不能支持，膳食纤维和维生素可促进消化，酸奶不含膳食纤维，维生素少并不一定不能促进消化，也可以含有其他促进消化的成分。B 项不能支持，题干论证话题不一致，可排除。C 项不能支持，“酸奶是否导致健康”与题干论证话题不一致，可排除。D 项能支持，人体消化需要消化酶和有规律的肠胃运动，但酸奶这两点都不能满足，说明确实无法足进消化，故 D 项为正确答案。E 项不能支持，酸奶可以维持消化系统健康，对消化起到间接帮助，削弱了题干论证，可排除。

43、**答案 E**。由题干推出①2 月→9 月且非 12 月；②3 月或 4 月→非 11 月。

44、**答案 D**。论点：中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展。论据：①今天教育质量将决定明天的经济实力；②中国学生 PISA 最新测试结果远超其他国家学生推理过程：由“教育质量决定经济实力”以及“中国学生测试成绩优于其他国家”到“中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展”。D 项能加强，建立了测试成绩与教育质量的关系，而教育质量能够决定经济实力。

45、**答案 A**。由表格内第一列有“制度”、“理论”，则①不可填入“制度”、“理论”排除 D 项和 E 项；从第二行入手二行一列只能填文化，相应①不可填入“文化”，排除 C 项；二行四列只能填“理论”，故④不能填“理论”，排除 B 项。

46、**答案 B**。论点：在肉类选择上应该优先选择水产品，其次是禽肉，这样对身体更健康。论据：（1）水产品的脂肪含量相对较低，而且含有较多不饱和脂肪，对预防血脂异常和心血管疾病有一定作用。（2）禽肉的脂肪含量也较低，脂肪酸组成优于畜肉：畜肉中的瘦肉脂肪含量低于肥肉，瘦肉优于肥肉。推理过程：由脂肪含量的高低去论证身体健康程度。B 项可以支持，肉类脂肪含量越低对人体越健康，水产品脂肪含量低于禽肉，所以优先选择水产品，搭桥法建立了健康与脂肪含量的关系。

47、**答案 B**。题干条件为：假设乙不扮演项王，结合条件③可得丙扮演张良；再结合条件②可得丁扮演范增；结合条件④可得庚或戊扮演沛公，那么甲不扮演沛公；再结合条件①可得乙扮演项王，与假设矛盾，因此假设不成立，即乙扮演项王。

48、**答案 D**。由甲扮演沛公可得，庚和戊不扮演沛公，再结合条件④可得，丁扮演樊哙；结合条件②可得，丙和己都不扮演张良；丙不扮演张良结合条件③可得乙扮演项王。已经确定了甲、乙、丁、庚的扮演角色，又丙和己都不扮演张良，因此戊扮演张良。

49、**答案 D**。论点：手指检测法能快速判断是否患有肺部或心血管疾病；论据：①正常的话，指甲床之间有一个菱形的空间；②看不到这个空间，是患有心血管或肺部疾病的迹象；推理过程：由手指检测法不同的情况，来说明可以用该方法判断心血管或者肺部疾病。D 项可以削弱，直接说明该方法不足以判断人体是否有病变。

50、**答案 C**。根据题干问题定位科学家的观点：快速阅读是不可能的。根据前文内容，快速阅读是同时满足速度提高和不影响阅读，也就是需要支持“不可能同时满足速度提高和不影响阅读”。

51、**答案 B**。题干翻译：①优秀→清且详，②经典→鲜且准，③（详且非鲜）或（准且非清）→非优秀。B 选项，已知“非鲜明”，结合③还需要知道“详”的情况。假设“详”结合③肯前比肯后可得“非优秀”，假设“非详”结合①否后比否前可得“非优秀”，故成立。

52、**答案 C**。A 项不正确，结合 III 可知，存在融冰速度慢，但污染水体风险中等的除草剂。B 项不正确，结合 I 可知，存在融冰速度快，但三个方面风险都高的除草剂。D 项不正确，结合 IV 可知，存在三方面风险都不高，但融冰速度快的除草剂。E 项不正确，结合 II 可知，存在题干所述两方面都不高的，但融冰速度中等的除草剂。

53、**答案 D**。专家观点：孩子在进入学校后好奇心变少是由于孩子受到了外在的不当激励。D 选项，孩子死记

硬背书本知识，对外界没有好奇心是因为老师家长这一“外部原因”。

54、**答案 A**。已知甲乙停靠的站均不相同，结合（3）否后比否单位的男女、乙、丙至多 1 辆停在“东沟”，结合（1）否后比否单位的男女、丙都不在“北阳”，因为每站都有 3 趟车，所以甲、丁、戊在“北阳”停靠，结合（2）肯前比肯后可得丙、丁、戊在“中丘”，所以甲不在“中丘”。

55、**答案 C**。

根据题干可知甲、乙、丙至多 1 辆在东，而每站都有 3 个车，所以丁、戊一定在东，如图所示：丁、戊已知信息是最多得，结合没有车每站都停靠可得，从丁、戊出发，假设丁、戊都在南，则都不在西，那么甲、乙、丙在西，与甲、乙停靠点不同的信息矛盾，故丁、戊只有一个在南；同理可得丁、戊只有 1 个在西；结合甲、乙停靠点不同的信息可得，甲、乙在分别停南、西；结合每站停 3 辆车可得，丙停南、西。

	东	西	南	北	中
甲				√	×
乙				×	×
丙				×	√
丁	√			√	√
戊	√			√	√

2021 年 MBA（工商管理硕士）联考——综合能力写作解析

56.论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

常言道：“耳听为虚，眼见为实”。但实际“眼见未必为实”。从哲学上讲，事物表相不等于事物真相。我们亲眼看到的显然不是事物真相。只有将表相加以分析，透过现象看本质才能看到真相。换言之，我们看到的未必是真实情况，即“所见未必为实”。举例来说，人们都看到了旭日东升，夕阳西下，也就是说，太阳绕地球转，但是，只是人们站在地球上看的表象而已，其实这是地球自转造成。由此可见，眼见者未必实。

我国古代哲学家老子早就看到了这一点。他说过，人们只看到了房子的“有”（有形的结构），但人们没看到“无”（房子中无形的空间）才有实际效用。这也说明眼所见者未必实，未见者为实。老子还说，讲究表面的礼节是“忠信之薄”的表现。韩非解释时举例说，父母和子女因为感情深厚而不礼节，可见讲究是感情不深的表现。现在人们把那种客气的行为称作“见外”，也是这个道理。这其实也是一种“眼所见者未必实”的现象。因此，如果你看到有人对你很客气，就认为他对你好，那就错了。

一、题干逻辑错误分析

1. 从哲学上讲，事物表相不等于事物真相。我们亲眼看到的显然不是事物真相。这里是不准确的，将“事物的表象”等同于“我们亲眼看到的”，从逻辑上讲这两者的内涵和外延都是完全不同的。“我们亲

眼看到的”是主观能动性范围内所能够体察到的具体的失误的外在形态，而“事物的表象”是客观事物所呈现出来的具体的实在，二者不能等同。

2. 只有将表相加以分析，透过现象看本质才能看到真相。这里很明显是不准确的，“分析表相，透过现象看本质”这固然是我们认识世界真相的一个必要条件，但是这并不是充要条件。洞悉事物真相的方法有很多，不可能只凭这一点。

3. 我们看到的未必是真实情况，即“所见未必为实”。这里有偷换概念的嫌疑，“真实情况”的“实”是哲学上是否存在的“是”，而“所见未必为实”的“实”是价值判断真假中的“真”，二者完全不是一个含义，不能等同。

4. 举例来说，人们都看到了旭日东升，夕阳西下，也就是说，太阳绕地球转，但是，只是人们站在地球上看的表象而已，其实这是地球自转造成。由此可见，眼见者未必实。由地球自转现象，推断“眼见未必实”这一观点也是不准确的。第一，该案例涉及到的是参照物的问题，“太阳围绕着地球转”这一假设是先民限于科技条件，基于地球不动做出的判断，这是一种科学上的误解，并不涉及“真实”的实；第二，以地球这样一个案例推断所有，也是不公正的。

5. 我国古代哲学家老子早就看到了这一点。他说过，人们只看到了房子的“有”（有形的结构），但人们没看到“无”（房子中无形的空间）才有实际效用。这也说明眼所见者未必实，未见者为实。这里完全曲解了老子的原文。老子讲“埏埴以为器，当其无，有器之用。凿户牖以为室，当其无，有室之用。故有之以为利，无之以为用。”讲的是客观实在与主观存在之间的辩证关系，和“眼见为实”完全不是一个维度。换言之“有”不等于“真实”，“无”也并不等于“不为实”。

6. 老子讲“夫礼者，忠信之薄，而乱之首。”韩非子《解老篇》解释为“是以父子之间，其礼朴而不明，故曰：‘礼薄也。’”这里的“礼”值得都是繁文缛节，是和壁、隋珠上的不必要装饰，而不是正常的、必要的礼仪。所以，以这句话说明“眼所见者未必实”的现象、“如果你看到有人对你很客气，就认为他对你好，那就错了。”

7. 其他错误，言之成理，即可得分。

二、参考范文

眼见未必为实？

文/王帅

给定题干从哲学推理、玄学思想、礼学观念等三个角度入手进行了推理，得出了“实际眼见未必为实”的结论。整个推理过程在学科内涵上存在很多“硬伤”，直接削弱了题干的结论，造成了论证与结论南辕北辙式的自我矛盾。

首先，将“事物的表象”等同于“我们亲眼看到的”，从逻辑上讲这两者的内涵和外延都是完全不同的。前者是主观能动性范围内所能够体察到的具体的失误的外在形态，而后者是客观事物所呈现出来的具体的实在，二者不能等同。更何况“真实情况”的“实”是哲学上是否存在的“是”，而“所见未必为实”

的“实”是价值判断真假中的“真”，二者完全同。

其次，由地球自转现象，推断“眼见未必实”这一观点也是不准确的。第一，该案例涉及到的是参照物的问题，“太阳围绕着地球转”这一假设是先民限于科技条件，基于地球不动做出的判断，这是一种科学上的误解，并不涉及“真实”的实；第二，以地球这样一个案例推断所有，也是不公正的。

再次，老子讲“埴埴以为器，当其无，有器之用。凿户牖以为室，当其无，有室之用。故有之以为利，无之以为用。”讲的是客观实在与主观存在之间的辩证关系，和“眼见为实”完全不是一个维度。换言之“有”不等于“真实”，“无”也并不等于“不为实”。

最后，老子讲“夫礼者，忠信之薄，而乱之首。”韩非子《解老篇》解释为“是以父子之间，其礼朴而不明，故曰：‘礼薄也。’”这里的“礼”值得都是繁文缛节，是和壁、隋珠上的不必要装饰，而不是正常的、必要的礼仪。所以，以这句话说明“眼所见者未必实”的现象、“如果你看到有人对你很客气，就认为他对你好，那就错了。”

综上，该论证虽然想要自有建树，但是究其本质，终究还是难以自圆其说的。“眼见未必为实”这一结论，还需要紧密结合哲学“物质”观念进行详细的分析。

57、论说文：根据下述材料写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

我国著名实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出教育最重要之点在道德教育（如责任心和公共心之养、机械心之拔除）和科学教育（如观察力、推论力、判断力之养成）。完全受此两种教育，实业中坚者遂出之。

一、审题立意

本文辐射较为多元，以《实业与教育之关系》一文为切入点，重点讨论“道德教育”与“科学教育”之关系。考生可以单独从一个角度切入，写成观点型论说文——“振兴实业必须要重视教育”；也可以从两个角度切入，写成关系型论说文——“道德教育与科学教育缺一不可”。其余写作角度，言之成理，即可得分。

二、参考范文

德才兼备 道术相济

文/王帅

穆藕初在《实业与教育之关系》中指出：未有将道德教育和科学教育结合起来，才能培养出“实业界中坚人物”。湘玥先生这些甘苦之言在当下看来依然是振聋发聩，卒子借鉴。它启示我们，想要振兴实业必须要将“道德”与“科技”作为“两翼”，也唯有如此，才能真正实现教育繁荣、实业振兴、国家富强和民族繁荣。

振兴实业离不开“道德教育”。所谓“道德教育”，也就是对于责任心和公共心之养成，和对于机械心之拔除。穆先生在这点上堪称楷模，作为一名企业家，他先后集资创办德大纱厂、厚生纱厂、豫丰纱厂，力主推行“实业救国”，更为难能可贵的是，在一二八事变发生后，他和史量才、黄炎培等人在国破

家亡的危急时刻组织地方维持会，支持抗日，为保卫家国贡献出了自己应有的责任。这种家国担当，就是来自于穆先生的责任心与公共心。

振兴实业离不开“科学教育”。所谓“科学教育”，也就是观察力、推论力、判断力等具体的管理能力和管理素质的体现。抗战时期为了改善后方棉布极缺的情况，他发明了“七七纺棉机”，生产效率超过旧式手摇纺织机数倍，极大提高了生产效率。这种发明创造，正是来自于穆先生敏锐的观察力，强大的推断力，冷静的判断力。

正是基于自己的成长经历，穆藕初先生才提出了“道德教育”与“科学教育”相结合的观点。1917年，他创办学校，明确提出教育不能仅“教导诸生能制出诸种物件”，还要培养学生“耐劳习惯、持久性质、克己复礼功夫、斩除一切取巧幸获之观念”。强调将二者紧密融合。这也为我们当下的实业教育、职业教育提供了前所未有的借鉴意义。

芳林新叶催陈叶，流水前波让后波。时代的大潮不断地涌动，想要在这个百舸争流的时代勇立潮头，就必须要将“道德教育”与“科技教育”结合起来，打造“德才兼备”、“道术相济”的复合型人才，唯有如此，才能“弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿。”

MBA 笔试备考指南

(一) 决战英语备考复习计划

分析我们的考试，发现三个特点：

一，英语是四门科目中唯一单独出试卷的一门，其他三门合并在一起称为综合试卷。

二，英语在四门当中占的分值比例最高，为 100 分，其他三门合在一起是 200 分。

三，英语一门的考试时间是 3 个小时，其他三门合并考试的时间也是 3 个小时。

因此，根据英语在考试中的比重，大部分的考生英语复习占用总时间可能相应的也要多。

分析英语考试的试卷题型，我们发现：完形填空，阅读理解和英译汉三种题型都是要求考生首先阅读文章，然后做题。因此，对英语文章的掌握就成为复习的重点

第一阶段：奠定基础+系统强化

这一阶段主要是按照考试的题型讲解每种题型的解题技巧，重点在如何得分。这个阶段重点是两个：

词汇：首先，仍然要按部就班的扩大词汇量。可以借助华章给大家准备的核心热点词汇表。但是，这个阶段如果单独用词汇手册记忆词汇可能效果不好，记忆不深刻，应该多阅读各种题材的英语文章来扩大词汇量，有上下文语境，就容易帮助记忆词汇。

文章：文章的选择要看自己的阅读水平，较简单的文章可以选择《新概念英语》的第 2 册开始。然后可以阅读四六级考试的阅读理解真题。中等的文章应该选择 MBA 考试的阅读理解真题的文章，真题是我们考试最重要的复习资料，在读真题的同时既要分析考试规律，又能练习词汇和文章理解能力。

第二阶段：模考串讲

模考串讲阶段为 11 月中旬至 12 月底，华章英语老师在这一阶段为广大同学提供 6-8 套高质量的模考试题。通过做题加讲评，不断地查缺补漏。并且通过在现场与众多同学一起做题，感受考试气氛，适应考试过程，降低考试紧张情绪。

这个阶段还是要继续记忆词汇并且每天坚持做两篇阅读理解，可以选择英语六级真题阅读文章或者考研的阅读真题，来提高阅读难度。而且，在考试前还可以利用突击作文的方法来迅速提高分数。

总之，坚持到底的信念是取得胜利的法宝。整个英语复习要不厌其烦的坚持背词汇和阅读文章。毕竟考试的要求并不是高分，只要达到分数线的要求就是成功。只要充满信心，合理安排时间，最后一定能收获胜利的果实。

(二) 决战数学备考复习计划

第一阶段：夯实基础

这一阶段严格按照华章教学计划，逐章逐节搞清楚基本概念、基本方法和基本性质；从近年的考题可以看出，基本概念、基本方法、基本性质一直是考试的重点。因此，注重基础是复习的基本方向。在基础阶段的复习中，一定要掌握各部分知识间的联系和区别，理解基本概念和性质的内涵与外延。这样，有利于提高解答综合试题的能力。

同时，还要注重计算能力的提高。一个试题可能有多种解法，应力求找出运算路径短、运算步骤少、运算时间省的解法，以求在考试中争取更多的时间。通过自己的归纳、总结，加深对数学思想方法的理解，从而达到简化运算，提高答题速度之目的。

数学知识虽然千头万绪，但只要对知识点进行梳理就可达到层次分明，纲目清楚。譬如：数列内容可分概念、性质、等差数列、等比数列四大主线，每条主线又有若干支线，一条支线又可分为若干分线，最后形成网络在梳理过程中，难免会遇到不慎明了的问题，这时需翻书对照，仔细研读概念，防止概念错误。

第二阶段：结合真题、重点考点突破

这一阶段对数学的复习应归纳方法、升华成经。熟练地掌握数学方法，以不变应万变。掌握数学思想方法可从两个方面入手，一是归纳重要的数学思想方法。例：一个代数问题，可以通过与几何问题之间的关联，形成数形结合的方法（斜率、截距、函数图像、方程的曲线等可以使用此方法），方便解题。二是归纳重要题型的解题方法。例：数列求和时，常用公式法、错位相减法、裂项相消法等。还要注意典型方法的适用范围和使用条件，防止形式套用导致错误。

10月中旬以后应大量的做历年真题，这时应将近十年来的真题分成六大模块（算术与代数、方程与不等式、应用题、数列、几何、数据描述）来进行练习。从真题中去找寻历年的考试的重点与难点，并对一些不会的题目中所涉及的知识作出总结和批注，为后期的复习节省时间。在做历年真题中相当一部分同学会做的题做错，特别是基础题。究其原因，有属知识方面的，也有属方法方面的。因此，要加强对以往错题的研究，找错误的原因，对易错知识点进行列举、易误用的方法进行归纳。

第三阶段：模考串讲

模考串讲阶段为11月中旬至12月底，华章数学老师在这一阶段为广大同学提供6-8套高质量的模考试题，模考试题A卷为同学课堂上进行实际考试所用，B卷为同学课下练习与测试所用。在自评自改的过程中，精心研究评分标准，吃透评分标准，对照自己的习惯，时刻提醒自己，力争减少无谓的失分，

保证会做得不错不扣，即使不完全会做，也要理解多少做多少，以增加得分机会。

建议同学们在临考前三周自练近三年的考试真题，严格按照考试时间来进行答题，认真的评判自己的得分。在距离考试还有一周的时间内，天气较为寒冷，很多考生的复习都进入到考前焦虑期，突然间感觉什么都不会了，做题反复出错；此时更不要放弃，属正常现象，需要自己做的就是适量做题、保持活力。

在职考试不仅是知识的比赛和智力的竞争，也是思维品质的考察和心理素质的较量。只要大家精心准备、充满自信、沉着应战，就一定能取得骄人的成绩。

（三）决战逻辑备考复习计划

一、学习必要的逻辑理论知识

理论知识是考生奠定逻辑思维能力的基石，老师会用通俗的自然语言为学生讲解抽象深奥的逻辑概念和理论，同学有无基础均可轻松学会。逻辑理论知识有很多，不需要全部学会，逻辑需要记忆的规则也较少，考生重点掌握那些考试中经常考到、用到的知识点，具体内容可参考老师为同学们总结整理的笔记考点。

理论知识的学习要与题型结合起来学习，快速学会利用相关理论知识做题。老师会根据知识点分类讲解经典题型，培养同学利用逻辑理论知识来解决问题的思路及方法。同学须牢记考点及对应题型。

二、题型分类专项训练

专项训练是应用所学逻辑知识解题的思路与方法的强化巩固。在听完老师对各种类型试题的讲解后，重点练习老师精选的逻辑习题，这些习题都是以经典考题为蓝本，由浅入深地引导和训练做题的方法与思路；

专项训练要避免题海战术，注重分类型精练，练习后，反复思考总结，达到举一反三。这个过程做题不能凭感觉，而应该很清晰地选择所学知识来解题，重点训练思路和方法，用正确的思路来解题，不要太关注速度。通过分类训练方法让同学快速掌握相关考点，帮助同学进一步了解逻辑命题规律，强化逻辑解题思路与解题方法。促使逻辑综合技能方面趋于完善，逻辑思维能力与解题达到真正完美的统一。

三、历年真题演练

真题的题型及结构对考试参考的价值较高，整套历年真题的练习可帮助考生进一步熟悉考点及题型。整套历年真题的训练和专项训练的最大不同之处是历年真题中各种题型试题没有规律地混合在一起，需要考生识别题目的考点和类型。最好在听完老师讲解一套真题的读题及分析方法后，再做 2011 年至 2021 年的真题。真题训练在保证准确度的同时，还要训练做题的速度，每套 30 题限制在 50 分钟左右完成，做完每套真题后，要认真思考和总结。然后就可以把前期所学知识及总结的规律应用进去。

对题目的阅读和分析是一个非常重要的过程，同学需要掌握各种类型试题的题干、问题及选项的不同读法。

如果阅读方法不对，读题的速度就很难上去；如果不会分析题目，就很难清楚考点是什么，不知道利用什么知识来解题。

四、模拟考试

模拟考试中，综合试卷包括数学、逻辑、写作三部分，通过模拟考试首先要训练考生对各个科目做题的顺序及时间的分配，逻辑一般需要 50 至 55 分钟，先做拿手的科目或题目。其次，模拟测试是对前期所学的系统考核，

能起到查漏补缺的作用，找到自己掌握不牢的，容易出错的点，通过老师的讲解，找到自己薄弱处，及时解决。另外，模拟考试还可以训练考生的心理素质的作用。一般通过四次比较正规的模拟考试，即可起到较好的效果。

经过以上步骤，再加上各位同学的努力，一定会取得优异的成绩！

（四）决战写作备考复习计划

一、应试作文的精髓是形式大于内容

写作一直都是贯穿于我们整个的求学过程和生活之中，几乎从未中断。多年的考试经验给了我们一个启示，我始终认为这个启示是我们拿高分的致命法宝，那就是——应试作文的精髓是形式大于内容。明白了这个精髓，我们就知道从哪里发力，要达到如何的效果，解决了这个问题，也就与高分不远了。

大家都明白作文考试这么多年，无论是中考还是高考，甚至我们求学过程中任何大大小小的考试，老师和学生都高度认可一个形式上的重点：“标题很重要、第一段和最后一段很重要，卷面很重要”。说到底这是对形式的细化，更是应试作文的特色。这个总结是历史的经验，源于阅卷人的工作量和平均到单份作文的时间，简单地说，要评判一份700字左右作文的好坏，正常需要10分钟左右，而所有阅卷老师的时间平均为3分钟。

二、要拿高分需从现在做起

写作在MBA联考中是最容易拿分，但最不被重视。不但学生不重视，几乎所有辅导机构也没有将之作为重点。佛家讲世人都在做颠倒之事，在我看来，大家在MBA写作备考中体现得更甚。

1、提笔忘字

现在是电脑时代，可能不久就进入无纸时代了，但我们生在这新旧交替之时，必须要顺应考试。可是我们都患了一种难治的不利于考试的小病——提笔忘字。这是时代造成的，好在每个人都存在这个问题，我们是在一个起跑线上，所以心理至少平衡，要比，就是看谁在考试前能改善并克服之。要改善这个问题，必须要改变现在的习惯。一旦决定报考MBA，就利用一切能利用的时间，能动笔就动笔，能不用电脑敲字就不用。读书听课做大量笔记，习惯的改变只需要三个月，所以我们一定要提前准备。这一条是拿分的基础。

2、提笔发呆

我们大脑平常接收的信息量太大，除了工作的压力，满天的负面新闻，短信、微信和微博等占据了我们的内存，这些大量的文字信息似乎都是我们写作的素材。如此看来，写作不成问题，但落到纸上，大家可以尝试，提笔发呆是大多数人的通病。这主要因为虽然我们似乎装了很多素材，但大多属于垃圾素材，很难入文。亦或多年工作，我们习惯了一种语言或者文字方式，客套和空话使得我们一旦要写文章，必正襟危坐，凝神冥思，要么使得光阴如梭，一晃而过，要么自己亦嫌空洞，不愿下笔。

要改变这个现状：从现在开始，我们要养成阅读的习惯，要积累真正的、能派上用场的应试写作素材，这些

素材一般以小见大,能催人奋进、给人以精神力量,是 MBA 联考委员会所希望的素材。高等教育出版社的《2021MBA 综合能力辅导教材 写作分册》几乎涵盖了 MBA 写作考试的各个方面,将此宝书放置于床头可用于催眠,也可置于洗手间消遣,只此两方面的时间若得到保证,考场上你一定会文如泉涌,从容淡定。

3、传统的经验是实践验证的真理

自小作文提高的方式都是不断地写,小学我们有周记,或者两周一文,交予老师批改,这种作文的教育方式在中国已经有数千年历史。这即便不是最好的,但目前仍找不到比这更好地教育方式。因此,若时间精力和兴趣都和合,建议大家多写,哪怕是 150 字的微博,只要心有所感,都将其写出来。华章多年探索提高 MBA 写作教育,一直想走传统道路,但困难重重,而每年只在冲刺强化班做此训练,效果显著。我觉得这个经验大家可以提前进行,将宝贵的冲刺时间留给自己认为薄弱的学科。

结语:这个备考策略以我多年的教学经验来看,价值极高。一是我上大课所得,一是我单独辅导学生所得,对很多情况了解较深。但这个策略也只完全针对考试,若有文学梦想的学生,此策略则无甚大益。还有很多应试和写作技巧,短期见效,以后正课中再讲,不再赘述。