

2020 年 MBA（工商管理硕士）联考——综合能力数学试卷

一、问题求解：（本大题共 15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。）

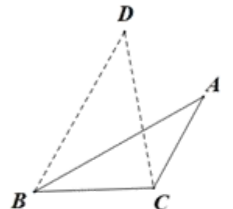
- 1、某产品去年涨价 10%，今年涨价 20%，则该产品这两年涨价（ ）
 A. 15% B. 16% C. 30% D. 32% E. 33%
- 2、设 $A=\{x \mid |x-a| < 1, x \in \mathbb{R}\}$, $B=\{x \mid |x-b| < 2, x \in \mathbb{R}\}$, 则 $A \subset B$ 的充分必要条件是（ ）
 A. $|a-b| \leq 1$ B. $|a-b| \geq 1$ C. $|a-b| < 1$ D. $|a-b| > 1$ E. $|a-b|=1$
- 3、一项考试的总成绩由甲、乙、丙三部分组成：总成绩=甲成绩 \times 30%+乙成绩 \times 20%+丙成绩 \times 50%，考试通过的标准是每部分 ≥ 50 分，且总成绩 ≥ 60 分，已知甲成绩 70 分，乙成绩 75 分且通过这项考试，则以下丙成绩的分数至少是（ ）
 A. 48 B. 50 C. 55 D. 60 E. 62
- 4、从 1 至 10 这 10 个整数中任意取 3 个数，恰有 1 个质数的概率是（ ）
 A. $\frac{2}{3}$ B. $\frac{1}{2}$ C. $\frac{5}{12}$ D. $\frac{2}{5}$ E. $\frac{1}{120}$
- 5、若等差数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_1=8$ ，且 $a_2+a_4=a_1$ ，则 $\{a_n\}$ 前 n 项和的最大值为（ ）
 A. 16 B. 17 C. 18 D. 19 E. 20
- 6、已知实数 x 满足 $x^2 + \frac{1}{x^2} - 3x - \frac{3}{x} + 2 = 0$ ，则 $x^3 + \frac{1}{x^3} =$ （ ）
 A 12 B 15 C 18 D 24 E 27
- 7、设实数 x, y 满足 $|x-2| + |y-2| \leq 2$ ，则 $x^2 + y^2$ 的取值范围是（ ）
 A $[2, 18]$ B $[2, 20]$ C $[2, 36]$ D $[4, 18]$ E $[4, 20]$
- 8、某网店对单价 55 元，75 元，80 元三种商品进行促销，促销策略是每单满 200 元减 M 元，如果每单减 M 元后，实际售价不低于原价的 8 折，那么 M 值的最大值为（ ）
 A 40 B 41 C 43 D 44 E 48
- 9、某人在同一观众群体中调查了 5 部电影的看法，得到数据如下：

电影	第一部	第二部	第三部	第四部	第五部
好评率	0.25	0.5	0.3	0.8	0.4
差评率	0.75	0.5	0.7	0.2	0.6

据此数据，观众意见分歧最大的两部电影是（ ）

- A 一、三 B 二、三 C 二、五 D 四、一 E 四、二
- 10、如图在三角形 ABC 中， $\angle ABC=30^\circ$ 将线段 AB 绕点 B 旋转至 DB 使 $\angle DBC=60^\circ$ 则 $\triangle DBC$ 与 $\triangle ABC$ 的面积比是

- A. 1 B. $\sqrt{2}$ C. 2 D. $\frac{\sqrt{3}}{2}$ E. $\sqrt{3}$

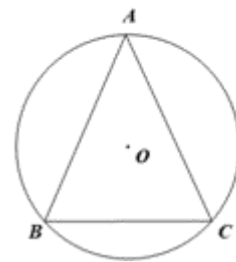


11、已知数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_1 = 1$, $a_2 = 2$, 且 $a_{n+2} = a_{n+1} - a_n (n=1,2,3\dots)$, 则 $a_{100} =$ ()

- A. 1 B. -1 C. 2 D. -2 E. 0

12、如图, 圆 O 的内接 $\triangle ABC$ 是等腰三角形, 底边 $BC=6$, 顶角为 $\frac{\pi}{4}$, 则圆 O 的面积为 ()

- A. 12π B. 16π C. 18π D. 32π E. 36π

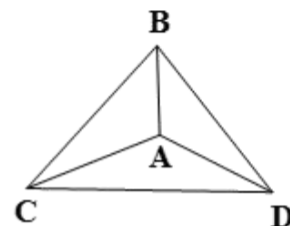


13、两地相距 1800, 甲的速度是 100, 乙的速度是 80, 则两人第三次相遇时, 甲距其出发点 ()

- A. 600 B. 900 C. 1000 D. 1400 E. 1600

14、节点 A B C D 两两相连, 从一个节点沿线段到另一个节点当作 1 步, 若机器人从节点 A 出发, 随机走了 3 步, 则机器人未到达节点 C 的概率为 ()

- A. $\frac{4}{9}$ B. $\frac{11}{21}$ C. $\frac{10}{27}$ D. $\frac{19}{27}$ E. $\frac{8}{27}$



15、某科室有 4 名男职员, 2 名女职员, 若将这 6 名职员分为 3 组, 每组 2 人, 且女职员不同组, 一共有多少种分组方法 ()

- A. 4 B. 6 C. 9 D. 12 E. 15

二、条件充分性判断: (第 16~25 小题, 每小题 3 分, 共 30 分。要求判断每题给出的条件 (1) 和 (2) 能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E 五个选项为判断结果, 请选择一项符合试题要求的判断, 在答题卡上将所选项的字母涂黑。)

- (A) 条件 (1) 充分, 但条件 (2) 不充分
- (B) 条件 (2) 充分, 但条件 (1) 不充分
- (C) 条件 (1) 和 (2) 单独都不充分, 但条件 (1) 和条件 (2) 联合起来充分
- (D) 条件 (1) 充分, 条件 (2) 也充分
- (E) 条件 (1) 和 (2) 单独都不充分, 条件 (1) 和条件 (2) 联合起来也不充分

16、在 $\triangle ABC$ 中, $\angle B=60^\circ$, 则 $\frac{c}{a} > 2$

- (1) $\angle C < 90^\circ$ (2) $\angle C > 90^\circ$

17: $x^2 + y^2 = 2x + 2y$ 上的点到 $ax + by + \sqrt{2} = 0$ 的距离的最小值大于 1

- (1) $a^2 + b^2 = 1$ (2) $a > 0, b > 0$

18、若 a, b, c 是实数, 则能确定 a, b, c 的最大值

- (1) 已知 a, b, c 的平均值 (2) 已知 a, b, c 的最小值

19、某商有 20 种手机, 从中任选两部, 则恰有 1 部甲的概率 $P > \frac{1}{2}$

- (1) 甲手机不少于 8 部 (2) 乙手机大于 7 部

20、共有 N 辆车, 则能确定人数

- (1) 若每辆车 20 个座位, 1 车未满 (2) 若每辆车 12 座位, 则少 10 个座位

21、能确定长方体的体积对角线

(1) 已知长方体一个顶点的三个面的面积 (2) 已知长方体一个顶点的三个面的面对角

22、已知甲乙丙三人共捐款 3500 元。能确定每人的捐款金额

(1) 三人的捐款金额各不相同 (2) 三人的捐款金额都是 500 的倍数

23、设函数 $f(x)=(ax-1)(x-4)$, 则 $x=4$ 在左侧附近有 $f(x)<0$

(1) $a>\frac{1}{4}$ (2) $a<4$

24、设 a 、 b 是正实数, 则 $\frac{1}{a}+\frac{1}{b}$ 存在最小值

(1) 已知 ab 的值 (2) 已知 a 、 b 是方程 $X^2-(a+b)x+2=0$

25、设 a 、 b 、 c 、 d 是正实数, 则 $\sqrt{a}+\sqrt{b}\leq\sqrt{2(b+c)}$

(1) $a+b=b+c$ (2) $ad=bc$

2020 年 MBA (工商管理硕士) 联考——综合能力数学解析

一、问题求解: (本大题共 15 小题, 每小题 3 分, 共 45 分)

1. 答案: D

解析: 设原价为 a , 则现价为 $a(1+0.1)(1+0.2)=1.32a$, 选 D

2. 答案: A

解析: $A: -1<x-a<1\Rightarrow a-1<x<a+1$; $B: -2<x-b<2\Rightarrow b-2<x<b+2$ 。若 $A\subset B$, 则 $b-2\leq a-1$ 且 $a+1\leq b+2\Rightarrow -1\leq a-b\leq 1$, 即 $|a-b|\leq 1$, 选 A。

3. 答案: B

解析: 设丙的分数至少为 x , $x\geq 50$, 则有 $70\times 0.3+75\times 0.2+0.5x\geq 60\Rightarrow 0.5x\geq 24\Rightarrow x\geq 48$, 则 x 的值最少为 50, 选 B。

4. 答案: B

解析: 古典概率, 10 以内的质数: 2, 3, 5, 7; 所以 $P=\frac{C_4^1\cdot C_6^2}{C_{10}^3}=\frac{1}{2}$, 选 B。

5. 答案: E

解析: 根据题意, 有 $\begin{cases} a_1+d+a_1+3d=a_1 \\ a_1=8 \end{cases}\Rightarrow d=-2$, 则 $a_1=8, a_2=6, a_3=4, a_4=2, a_5=0, a_6=-2$;

即 $\{a_n\}$ 前 n 项和的最大值为 $8+6+4+2+0=20$, 选 E。

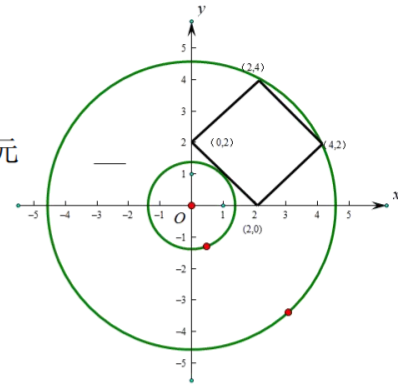
6. 答案: C

解析: 整理得 $x^2+\frac{1}{x^2}+2-3x-\frac{3}{x}=0$, 即 $\left(x+\frac{1}{x}\right)^2-3\left(x+\frac{1}{x}\right)=0$, 解得 $x+\frac{1}{x}=3$,

$$x^3 + \frac{1}{x^3} = \left(x + \frac{1}{x}\right) \left[\left(x + \frac{1}{x}\right)^2 - 3\right] = 3 \times (3^2 - 3) = 18, \text{选 C.}$$

7. 答案: B

解析: $|x-2| + |y-2| = 2$, 令 $x-2=0$, 则 $x=2, |y-2|=2$, 则 $y=0$ 或 $y=4$; 令 $y-2=0$, 则 $y=2, |x-2|=2$, 则 $x=0$ 或 $x=4$, 由图可知 $(x^2 + y^2)_{\max} = \sqrt{2^2 + 4^2} = 20, (x^2 + y^2)_{\min} = 2$, 选 B.



8. 答案: B

解析: 3 件商品的组合销售中, 最接近 200 元的情况有: 2 件 75 元, 1 件 55 元商品, 共计 205 元, 若满足题意, $205 - m \geq 205 \times 80\%$, 则 $m \leq 41$, 选 B.

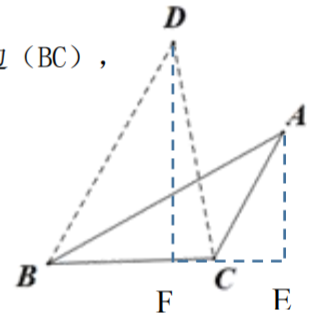
9. 答案: C

解析: 根据题意, 可知观众意见分歧越大, 好评率与差评率对应的概率相差越小, 所以第二部分与第五部分观众意见分歧最大, 选 C.

10. 答案: E

解析: 如图所示, 设 $AB=x$, 则 $AE=\frac{x}{2}$, $DF=\frac{\sqrt{3}}{2}x$, 又 $\because \triangle DBC$ 与 $\triangle ABC$ 为相同的底边 (BC),

$$\therefore \frac{S_{\triangle DBC}}{S_{\triangle ABC}} = \frac{\frac{1}{2} \cdot BC \cdot \frac{\sqrt{3}}{2}x}{\frac{1}{2} \cdot BC \cdot \frac{1}{2}x} = \sqrt{3}, \text{选 E.}$$

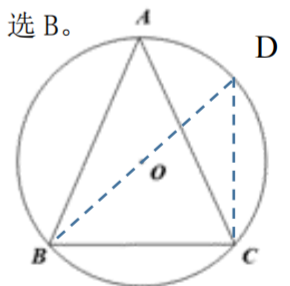


11. 答案: B

解析: 根据题意, 知 $a_1=1, a_2=2, a_3=1, a_4=-1, a_5=-2, a_6=-1, a_7=1, a_8=1, a_9=1, a_{10}=-1, a_{11}=-2, a_{12}=-1$, 所以数列 $\{a_n\}$ 是以 6 为周期的周期数列, 则 $a_{100} = a_{6 \times 16 + 4} = a_4 = -1$, 选 B.

12. 答案: C

解析: 如图所示, 知 $DB=6\sqrt{2}$, 所以圆 O 的半径为 $3\sqrt{2}$, 那么圆 O 的面积为 $S = \pi r^2 = 18\pi$, 选 C.



13. 答案: D

解析: 当甲、乙两人第一次相遇时, 总共走了 S ; 当甲、乙两人第二次相遇时, 总共走了 $3S$; 当甲、乙两人第三次相遇时, 总共走了 $5S$, 所以当甲、乙两人第三次相遇时, 两人共走 $5 \times 1800 = 9000$.

则甲走了 $9000 \times \frac{100}{180} = 5000$, 即甲距其出发点为 1400, 选 D.

14. 答案: E

解析: 古典概率, 总次数: $3 \times 3 \times 3 = 27$, 未到节点 C 的情况, 则表明机器人在节点 A、B、D 三点移动, 共有 $2 \times 2 \times 2 = 8$ 种, 所以 $p = 8/27$, 选 E.

15. 答案: D

解析: 首先将 4 名男职员以 1、1、2 分为三组, 再将 2 名女职员分到 1 名男职员的组中, 所以共有

$$N = \frac{C_4^1 \cdot C_3^1 \cdot C_2^2}{2!} \cdot C_2^1 \cdot C_1^1 = 12 \text{ 种情况, 选 D.}$$

16. 答案: B

解析: 由条件 (1), 若 $\angle C = 60^\circ$, 则 $\triangle ABC$ 为等边三角形, 所以有 $a=c$, 即条件 (1) 不充分
由条件 (2), 知 $\triangle ABC$ 为钝角三角形, 所以有 $c > 2a$, 即条件 (2) 充分。

17. 答案: C

解析: 圆 C: $(x-1)^2 + (y-1)^2 = (\sqrt{2})^2$, 圆心 $(1, 1)$, $r = \sqrt{2}$ 。题干要求 $\frac{|a+b+\sqrt{2}|}{\sqrt{a^2+b^2}} > 1 + \sqrt{2}$, 条件

(1) 和条件 (2) 单独不充分, 联合起来有 $(a+b)^2 = a^2 + b^2 + 2ab = 1 + 2ab$, 从而 $a+b > 1$, 那么

$$\frac{|a+b+\sqrt{2}|}{\sqrt{a^2+b^2}} = |a+b+\sqrt{2}| = a+b+\sqrt{2} > 1+\sqrt{2} \text{ 成立, 所以条件 (1) 和条件 (2) 联合充分, 选 C.}$$

18. 答案: C

解析: 由条件 (1), 知 $a+b+c$ 的值, 所以条件 (1) 不充分; 由条件 (2), 知 a, b, c 中的最小值, 但无法确定其最大值, 所以条件 (2) 不充分。将两个条件联合, 知 $a+b+c$ 的值, 且 a, b, c 中的最小值, 一定可以确定 a, b, c 的最大值, 即条件 (1) 和条件 (2) 联合起来充分, 选 C。(本题存在歧义, 若所问为 a, b, c 中最大数值是多少, 则选 C; 若问题为 a, b, c 中谁最大, 则选 E)

19. 答案: C

解析: 条件 (1) 和条件 (2) 单独不充分, 联合起来, 则甲手机有 8 部, 乙手机有 12 部, 则恰有 1 部

甲手机的概率为 $P = \frac{C_8^1 \cdot C_{12}^1}{C_{20}^2} = \frac{48}{95} > \frac{1}{2}$, 所以条件 (1) 和 (2) 联合起来充分, 选 C。

20. 答案: E

解析: 由条件 (1), 设 1 车未满载, 有 x 个人, 则 $20(n-1) + x$, 由于 x 的值不确定, 所以不能确定人数, 即条件 (1) 不充分; 由条件 (2), 人数为 $12n+10$, 由于 n 的值是已知的, 所以可以确定人数, 即条件 (2) 充分, 选 E

21. 答案: D

解析: 由条件 (1), 设同一顶点的三个棱长分别为 a, b, c , 则 $\begin{cases} ab = S_1 \\ bc = S_2 \\ ac = S_3 \end{cases}$, 可以确定 a, b, c 的值, 所以

条件 (1) 充分; 由条件 (2), 设同一顶点的三个棱长分别为 a, b, c , 则 $\begin{cases} \sqrt{a^2+b^2} = d_1 \\ \sqrt{b^2+c^2} = d_2 \\ \sqrt{c^2+a^2} = d_3 \end{cases}$, 可以确定 a, b, c

的值，所以条件（2）充分，选D。

22. 答案：E

解析：条件（1）和条件（2）单独不充分，联合起来，可以确定捐款分别为500, 1000, 2000元，但不能确定每人的捐款金额，所以条件（1）和（2）联合起来也不充分，选E。

23. 答案：A

解析：题干 $f(x) = ax^2 - (4a+1)x + 4$ ，如图所示，若在 $x=4$ 左侧附近有 $f(x) < 0$ ，则
$$\begin{cases} a > 0 \\ -\frac{(4a+1)}{2a} < 4 \end{cases}$$

$\Rightarrow a > \frac{1}{4}$ ，所以条件（1）充分，条件（2）不充分，选A。

24. 答案：A

解析：由条件（1）， a, b 为定值，则 $\frac{1}{a} + \frac{1}{b} \geq 2\sqrt{\frac{1}{ab}}$ ，所以 $\frac{1}{a} + \frac{1}{b}$ 存在最小值，即条件（1）充分；由条件（2）， $\Delta = [-(a+b)]^2 - 4 \times 2 > 0 \Rightarrow a+b > 2\sqrt{2}$ ，所以 $\frac{1}{a} + \frac{1}{b}$ 不存在最小值，即条件（2）不充分，选A。

25. 答案：A

解析：题干 $\sqrt{a} + \sqrt{d} \leq \sqrt{2(b+c)} \Rightarrow (\sqrt{a} + \sqrt{d})^2 \leq (\sqrt{2(b+c)})^2 \Rightarrow a+d+2\sqrt{ad} \leq 2(b+c)$ ，由条件（1）， $\frac{a+d}{2} \geq \sqrt{ad} \Rightarrow a+d \geq 2\sqrt{ad}$ ，所以有 $a+d+2\sqrt{ad} \leq 2(b+c)$ ，即条件（1）充分；由条件（2），若 $a=1$ ， $d=100$ ， $b=c=10$ ，满足条件（2），但 $\sqrt{1} + \sqrt{100} > \sqrt{2(10+10)}$ ，所以条件（2）不充分，选A。

2020 年 MBA（工商管理硕士）联考——综合能力逻辑试卷

三、逻辑推理：第 26—55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项符合试题要求。

26. 领导干部对于各种批评意见应采取有则改之，无则加勉的态度，营造言者无罪、闻者足戒的氛围，只有这样，人们才能知无不言、言无不尽，领导干部只有从谏如流从并为说真话者撑腰、才能做到“兼听则明”或作出科学决策；只有乐于和善于听取各种不同意见，才能营造风清气正的政治生态。

根据以上信息可以得出以下哪项？

- A. 领导干部必须善待批评，从谏如流，为说真话者撑腰。
- B. 大多数领导干部对于批评和意见能够采取有则改之，无则加勉的态度。
- C. 领导干部如果不能从谏如流，就不能做出科学决策。
- D. 只有营造言者无罪，闻者足戒的氛围，才能形成风清气正的政治生态。
- E. 领导干部只有乐于和善于听取各种不同意见，人们才能知无不言，言无不尽。

27. 公司某教授组织了 120 名年轻的参试者先让他们熟悉电脑上的一个虚拟城市，然后让他们以最快速度寻找由指定地点到达关键地标的最短路线，最后再让他们识别茴香、花椒等 40 种芳香植物的气味，结果发现，寻路任务中得分较高者，其嗅觉也比较灵敏。该教授由此推测——个人空间记忆力好，方向感强就会使其嗅觉更为灵敏。以下哪一项如果为真，最能质疑该教授的上述推测？

- A. 大多数动物主要靠嗅觉寻找食物、躲避天敌，其嗅觉进化有助于“导航”。
- B. 有些参试者是美食家，经常被邀请到城市各处的特色餐馆品尝美食。
- C. 部分参试者是马拉松运动员，他们经常参加一些城市举办的马拉松比赛。
- D. 在同样的测试中，该教授本人在嗅觉灵敏度和空间方向感方面都不如年轻人。
- E. 有的年轻人喜欢玩方向感要求较高的电脑游戏，因过分投入而食不知味。

28. 有学校提出，将效仿免费师范生制度，提供减免学费等优惠条件以吸引成绩优秀的调剂生，提高医学人才培养质量。有专家对此提出反对意见：医生是既崇高又辛苦的职业，要有足够的爱心和兴趣才能做好，因此，宁可招不满，也不要招收调剂生。以下哪项最可能是上述专家论断的假设？

- A. 没有奉献精神，就无法学好医学。
- B. 如果缺乏爱心，就不能从事医生这一崇高的职业。
- C. 调剂生往往对医学缺乏兴趣。
- D. 因优惠条件报考医学的学生往往缺乏奉献精神。
- E. 有爱心并对医学有兴趣的学生不会在意是否收费。

29. 某公司为员工免费提供菊花、绿茶、红茶、咖啡和大麦茶 5 种饮品，现有甲、乙丙、丁、戊 5 位员工，他们每人都只喜欢其中的 2 种饮品，且每种饮品都只有 2 人喜欢，已知：

(1) 甲和乙喜欢菊花，且分别喜欢绿茶和红茶中的一种；(2) 丙和戊分别喜欢咖啡和大麦茶中的一种。根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲喜欢菊花和绿茶 B. 乙喜欢菊花和红茶 C. 丙喜欢红茶和咖啡
D. 丁喜欢咖啡喝大麦茶 E. 戊喜欢绿茶和大麦茶

30. 考生若考试通过并且体检合格，则将被录取。因此，如果李铭考试通过，但未被录取，那么他一定体检不合格。以下哪项与以上论证方式最为相似？

A. 若明天是节假日并且天气晴朗，则小吴将去爬山。因此，如果小吴未去爬山，那么第二天一定不是节假日或者天气不好。

B. 一个数若能被 3 整除且不能被 5 整除，则这个数能被 15 整除。因此，一个数若能被 3 整除但不能被 5 整除，则这个数一定不能被 15 整除。

C. 甲单位员工若去广州出差并且是单人前往，则均乘坐高铁。因此，甲单位小吴如果去广州出差，但未乘坐高铁，那么他一定不是单人前往。

D. 若现在是春天并且雨水充沛，则这里野草丰美。因此，如果这里野草丰美，但雨水不充沛，那么现在一定不是春天。

E. 一壶茶若水质良好且温度适中，则一定茶香四溢。因此，如果这壶茶水质良好且茶香四溢，那么一定温度适中。

31~32 题基于以下题干

立春”“春分”“立夏”“夏至”“立秋”“秋分”“立冬”“冬至”是我国二十四节气中的八个节气，“凉风”“广莫风”“明庶风”“条风”“清明风”“景风”“闾阖风”“不周风”是八种节风。上述八个节气与八种节风之间一一对应，已知：

- (1) “立秋”对应“凉风”；
(2) “冬至”对应“不周风”“广莫风”之一；
(3) 若“立夏”对应“清明风”，则“夏至”对应“条风”或者“立冬”对应“不周风”；
(4) 若“立夏”不对应“清明风”或者“立春”不对应“条风”，则“冬至”对应“明庶风”

31. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. “秋分”不对应“明庶风” B. “冬至”不对应“广莫风” C. “夏至”不对应“景风”
D. “立夏”不对应“清明风” E. “春分”不对应“闾阖风”

32. 若“春分”和“秋分”两节气对应的节风在“明庶风”和“闾阖风”之中，得出以下哪项？

- A. “春分”对应“闾阖风” B. “秋分”对应“明庶风” C. “立春”对应“清明风”
D. “冬至”对应“不周风” E. “夏至”对应“景风”

33. 小王：在这次年终考评中，女员工的绩效都比男员工高。小李：这么说，新入职员工中绩效最好的还不如绩效最差的女员工。以下哪项如果为真，最能支持小李的上述论断？

- A. 男员工都是新入职的 B. 新入职的员工有些是女性 C. 新入职的员工都是男性
D. 部分新入职的女员工没有参与绩效考评
E. 女员工更乐意加班，而加班绩效翻倍计算

34. 某市 2018 年的人口发展报告显示，该市常住人口 1170 万，其中常住外来人口 440 万，户籍人口 730 万从区级人口分布情况来看，该市 G 区常住人口 240 万，居各区之首，H 区常住人口 200 万，位居第二，同时，这两个区也是吸纳外来人口较多的区域，两个区常住外来人口 200 万，占全市常住外来人口的 45%以上。根据以上陈述，可以得出以下哪个选项？

- A. 该市 G 区的户籍人口比 H 区的常住外来人口多
- B. 该市 H 区的户籍人口比 G 区的常住外来人口多
- C. 该市 G 区的户籍人口比 H 区的常住外来人口多
- D. 该市 G 区的户籍人口比 G 区的常住外来人口多
- E. 该市其他各区的常住外来人口都没有 G 区或 H 区的多

35. 移动支付如今正在北京、上海等大中城市迅速普及，但是，并非所有中国人都熟悉这种新的支付方式，很多老年人仍然习惯传统的现金交易，有专家因此断言，移动支付的迅速普及会将老年人阻挡在消费经济之外，从而影响他们晚年的生活质量。以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的论断？

- A 到 2030 年，中国 60 岁以上人口将增至 3.2 亿，老年人的生活质量将进一步引起社会关注。
- B 有许多老年人因年事已高，基本不直接进行购物消费，所需物品一般由儿女或者社会提供，他们的晚年很幸福。
- C 国家有关部门近年来出台多项政策指出，消费者在使用现金支付被拒时可以投诉，但仍有不少商家我行我素。
- D 许多老年人已在家中或者社区活动中心学会移动支付的方法以及防范网骗的技巧。
- E 有些老年人视力不好，看不清手机屏幕，有些老年人记忆力不好，记不住手机支付密码。

36. 下表显示了某城市过去一周的天气情况：以下哪项对该城市这一周天气情况的概况最为准确？

- A. 每日或者刮风，或者下雨 B. 每日或者刮风，或者晴天 C. 每日或者无风，或者无雨
- D. 若有风且风力超过三级，则该日是晴天
- E. 若有风且风力不超过三级，则该日不是晴天

37. 放假三天小李夫妇除安排一天休息之外，其它两天准备做 6 件事：①购物；②看望双方父母，③郊游；④带孩子去游乐场；⑤去市内公园；⑥去电影院看电影

他们商定：(1) 每件事均做一次，且在一天内做完，每天至少做两件事 (2) ④和⑤安排在同一天完成 (3) ②和③之前一天完成，如果③和④安排在假期的第二天，则以下哪项是可能的？

- A. ①安排在第二天 B. ②安排在第二天 C. 休息安排在第一天的
- D. ⑥安排在最后一天 E. ⑤安排在第一天的

38. 如果假期第 2 天只做⑥等 3 件事，则可以得出以下哪项？

- A. ②安排在①的前一天 B. ①安排在一天休息之后 C. ①和⑥安排在同一天
- D. ②和④安排在同一天 E. ③和④安排在同一天

39. 因业务需要，某公司欲将甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 个部门合并到丑、寅、卯 3 个子公司。

已知：(1) 一个部门只能合并到一个子公司；(2) 若丁和丙中至少有一个未合并到丑公司，则成和甲均合并到丑公司。(3) 若甲、己、庚中至少有一个未合并到卯公司，则成合并到寅公司且丙合并到卯公司。**根据上述信息，可以得出以下哪项？**

- A. 甲丁均合并到丑公司
- B. 乙戊均合并到寅公司
- C. 乙丙均合并到寅公司
- D. 丁丙均合并的丑公司
- E. 庚戊均合并到卯公司

40. 王研究员：吃早餐对身体有害，因为吃早餐，会导致皮质醇峰值更高，进而导致体内胰岛素异常，这可能引发二型糖尿病，李教授，事实并非如此，因为上午皮质醇水平高，只是人体生理节律的表现，而不吃早餐会不仅会增加患二型糖尿病的风险，还会增加患其他疾病的风险。

以下哪项如果为真，最能支持李教授的观点？

- A. 一日之计在于晨吃早餐可以补充人体消耗，同时为一天的工作准备能量
- B. 糖尿病患者若在九点至 15 点之间摄入一天所需的卡路里，血糖水平就能保持在基本稳定
- C. 经常不吃早餐，上午工作处于饥饿状态，不利于血糖提升，容易患上胃溃疡，胆结石等疾病
- D. 如今人们工作繁忙，怎晚睡晚起现象非常普遍，很难按时吃早餐，身体常常处于亚健康状态
- E. 不吃早餐的人通常缺乏营养和健康方面的知识，容易形成不良生活习惯

41. 某语言学爱好者欲基于无涵义语词，有涵义语词构造合法的语句，已知

- 1、无涵义语词有 abcdef，有含义语词有 wxz；
- 2、如果两个无涵义语词通过一个有涵义语词连接，则它们构成一个有涵义语词；
- 3、如果两个有语词直接连接，则它们构成一个有涵义语词；
- 4、如果两个有涵义语词通过一个无涵义语词连接，则它们构成一个合法的语句；

根据上述信息，以下哪项是合法的语句？

- A. aWbcdXeZ
- B. aWbcdZe
- C. fXaZbZWb
- D. aZdacdfX
- E. XWbaZdWe

42. 某单位拟在椿树，枣树，雪松，银杏，桃树中选择四种栽种在庭院中，已知：

(1) 椿树，枣树至少种植一种；(2) 如果种植枣树，则种植雪松但不种植银杏；(3) 如果种植枣树，则种植雪松但不种植银杏。**如果庭院中种植银杏，则以下哪项是不可能的？**

- A. 种植椿树
- B. 种植枣树
- C. 不种植枣树
- D. 不种植雪松
- E. 不种植桃树

43. 披毛犀化石多分布在欧亚大陆北部，我国东北平原，华北平原，西藏等地也偶有发现，披毛犀有一个独特的构造——鼻中隔，简单地说就是 鼻子中间的骨头。研究发现，西藏披毛犀化石的鼻子中隔只是一块不完全的硬骨，早先在亚洲北部，西伯利亚等发现的披毛犀化石的鼻中隔要比西藏披毛犀的“完全”，这说明西藏披毛犀具有更原始的形态。**以下哪项如果为真，最能支持以上论述？**

- A. 一个物种不可能有两个起源地
- B. 西藏披毛犀化石是目前已知最早的披毛犀化石
- C. 为了在冰雪环境中生存，披毛犀的鼻中经历了由软到硬的进化过程，并最终形成一块完整的

骨头

- D. 冬季的青藏高原犹如冰期动物的“训练基地”，披毛犀在这受到严寒训练
- E. 随着冰期的到来，有了适应寒冷能力的西藏披毛犀走出西藏，往北迁徙。

44. 黄土高原以前植被丰富，长满大树，而现在千沟万壑，不见树木，这是植被遭破坏后留水流冲刷大地造成的惨痛，结果有专家进一步分析认为，现在黄土高原不长植物，是因为这里的黄土其实是生土。以下哪项最可能是上述专家推断的假设？

- A. 生土不长庄稼，只有通过土壤改造等手段才适宜种植粮食作物
- B. 因缺少应有的投入，生土无人愿意耕种，无人耕种的土地贫瘠
- C. 生土是水土流失造成的恶果，缺乏植物生长所需要的营养成分
- D. 东北的黑土地中含有较厚的腐殖层，这种腐殖层更适合植物的生长
- E. 植物的生长依赖热土，而属土的存续依赖人类对植被的保护

45. 目前科学家发明了一项技术，可以把二氧化碳等物质变成有营养价值的蛋白粉，这项技术不像种庄稼那样需要具备合适的气温湿度和土壤等条件，他们由此认为，这项技术开辟了未来新型食物生产。有助于解决全球饥饿问题以下哪项，如果为真则。除了哪项均能支持上述学家的观点？

- A. 让二氧化碳水和微生物一起接受电流电击，可以产生出有营养价值的食物。
- B. 粮食问题是全球性重大难题，联合国估计到 2050 年将有 20 亿人缺乏基本营养
- C. 把二氧化碳等物质电解质蛋白粉的技术将彻底改变，农业还能改变，对环境造成不利影响。
- D. 有二氧化碳等物质电解质的蛋白粉约含 50%。蛋白质和 25%的淡水，碳水化合物和核酸和脂肪。
- E. 未来，这项技术将被引入沙漠和其他面临饥荒的地区，为解决那里的饥饿问题提供重要帮助。

46-47 题基于以下提干

某公司甲、乙、丙、丁、戊五人爱好出国旅游，去年在日本，韩国，英国和法国 4 国中，他们每人都去了其中的两个国家旅游，且每个国家总有他们中的 2 到 3 人去旅游，已知：(1)如果甲去韩国，则丁不去英国；(2)丙和戊去年总是结伴出国旅游；(3)丁和乙只去欧洲国家旅游。

46、跟进以下信息，可以得出以下选项？

- A、甲去了韩国和日本
- B、乙去了英国和日本
- C、丙去了韩国和英国
- D、丁去了日本和法国
- E、戊去了韩国和日本

47、某公司甲、乙、丙、丁、戊五人爱好出国旅游，去年在日本韩国英国和法国四国中，他们每人都去了其中的两个国家旅游。且每个国家总有他们四个中的两到三年去旅游已知：1. 如果甲去韩国，则丁不去英国。2. 丙与戊去年总是结伴出国旅游。3. 丁和乙只去欧洲国家旅游。

如果五人去欧洲国家旅游的总人次与去亚洲国家的一样，多则。可以得出以下哪项？

- A. 甲去了日本
- B. 甲去了英国
- C. 甲去了法国
- D. 戊去了英国
- E. 戊去了法国

48. 1818 年前纽约市规定，所有买卖的鱼油都需要经过检查同时缴纳每桶 25 美元的检查费。一天，鱼油商人买了三桶鲸鱼油，打算把鲸鱼油制成蜡烛出售，鱼油检查员发现这些鲸鱼油根本没过检查，

根据鱼油法案，该商人需要接受检查并缴费，但该商人声称鲸鱼油不是鱼，拒绝缴费，遂被告上法庭，陪审员最后支持了原告，判决该商人支付 75 美元检查费。以下哪项如果为真，最能支持陪审员所做的判决？

- A. 纽约市相关法律已经明确规定“鱼油”包括鲸鱼油和其他鱼类油。
- B. “鲸鱼不是鱼”是和中国古代公孙龙的“白马非马”类似，两者都是违反常识的诡辩。
- C. 19 世纪的美国虽有许多人认为鲸鱼不是鱼，但是也有许多人认为鲸鱼是鱼。
- D. 当时多数从事科学研究的人都肯定鲸鱼不是鱼，而律师和政客持反对意见。
- E. 古希腊有先哲早就把鲸鱼归类到胎生四足动物和卵生四足动物之下，比鱼类更高一级。

49. 尽管近年来我国引进不少人才，但真正顶尖的领军人才还是凤毛麟角。就全球而言，人才特别是高层次人才紧缺已是常态化，长期化趋势。某专家由此认为，未来 10 年，美国、加拿大、德国等国对高层次人才的争夺将进一步加剧。发展中国家的高层次人才紧缺状况更甚于发达国家。因此我国高层次人才引进工作急需进一步加强。以下哪项如果为真，最能加强上述专家论证？

- A. 我国理工科高层次人才紧缺程度更甚于文科。
- B. 发展中国家的一般性人才不比发达国家多。
- C. 我国仍然是发展中国家。
- D. 人才是衡量一个国家综合因力的重要指标。
- E. 我国近年来引进的领军人才数量不及美国等发达国家。

50. 移动互联网时代，人们随时都可进行数字阅读，浏览网页，读电子书是数字阅读，刷微博，朋友圈也是数字阅读，长期以来，一直有人担忧数字阅读的碎片化，表面化，但近来有专家表示，数字阅读具有重要价值，是阅读的未来发展趋势。以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

A. 长有长的用处，短有短的好处，不求甚解的数字阅读，也未尝不可，说不定在未来某一时刻，当初阅读的信息就会浮现出来，对自己的生活产生影响。

B. 当前人们越来越多地通过数字阅读了解热点信息，通过网络进行相互交流，但网络交流者常常伪装或者匿名，可能会提供虚假信息。

C. 有些网络读书平台能够提供精致的读书服务，他们不仅帮你选书，而且帮你读书，你需”听“即可，但用”听“的方式去读书，效率较低。

D. 数字阅读容易挤占纸质阅读的时间，毕竟纸质阅读具有系统、全面、健康、不依赖电子设备等优点，仍将是阅读的主要方式。E. 数字阅读便于信息筛选，阅读者能在短时间内对相关信息进行初步了解，也可以此为基础作深入了解，相关网络阅读服务平台近几年已越来越多。

51 某街道的综合部，建设部，平安部和民生部四个部门，需要而安负责街道的秩序，安全，环境，协调等四项工作。每个部门负责其中的一项工作，各部门负责的工作各不相同。已知：

(1) 如果建设部负责环境或秩序，则综合部负责协调或秩序；(2) 如果平安部负责环境或协调，则民生部负责协调或秩序。根据以上信息，以下哪项工作安排是可能的？

- A. 建设负责环境, 平安负责协调。 B. 建设秩序, 民生-协调。
- C. 综合安全, 民生-协调。 D. 民生安全, 综合秩序。 E. 平安安全, 建设-秩序。

52. 人非生而知之者, 孰能无惑... 无长无少, 道之所存, 师之所存, **根据以上信息, 可以得出哪项?**

- A. 与吾生乎同时, 其闻道也, 必先乎吾。 B. 师之所存, 道之所存也。
- C. 无贵无贱, 无长无少 ↓ 皆为吾师。 D. 与吾生乎同时, 闻道不必先乎吾。
- E. 若解虑, 必从师。

53. 学问的本来义与人的生命、生活有关, 但是如果学问成为口号或者教条, 就会失去其本来的意义, 因此, 任何学问都不应该成为口号或教条, **以下哪项与上述论证方式最为相似?**

A、椎间盘是没有血液循环的组织, 但是如果确保其功能正常运转, 就需依靠其周围流过的血液提供养分, 因此, 培养功能正常运转的人工椎间盘应该很困难。

B、大脑会改编现实经历, 但是如果大脑只是纯处现实经历的文件柜, 就不会对其进行改编, 因此大不应该只是纯属现实经历的文件柜。

C、人工智能应该可以判断黑猫和白猫都是猫。但是, 如果人工智能不预先“消化”大量照片, 就无从判断黑猫和白猫都是猫。因此, 人工智能必须预先“消化”大量照片。

D、机器人没有人类的弱点和偏见。但是, 只有数据得到正确采集和分析, 机器人学课手才不会“主观臆断”。因此, 机器人应该也有类似的弱点和偏见。

E、历史包含必然性。但是, 如果坚信历史只包含必然性, 就会阻止我们用不断积累的历史数据去证实或证伪它。因此, 历史不应该只包含必然性。

54~55 题基于以下题干

某项测试共有 4 道题, 每道题给出 A、B、C、D 四个选项, 其中只有一项是正确答案。现有张、玉赵、李 4 人参加了测试, 他们的答题情况和测试结果如下,

54. 根据以上信息, 可以得出以下哪项?

- A、第二题的正确答案是 C B、第二题的正确答案是 D
- C、第三题的正确答案是 D D、第四题的正确答案是 A E、第四题的正确答案是 D

55. 如果每道题的正确答案各不相同, 则可以得出以下哪个选项?

- A、第一题的正确答案是 B B、第一题的正确答案是 C
- C、第二题的正确答案是 D D、第二题的正确答案是 A E、第三题的正确答案是 C

2020年MBA（工商管理硕士）联考——综合能力逻辑解析

26、**答案 C**。已知条件中“领导干部只有从谏如流，并为说真话着撑腰，才能做到“兼听则明”或作出科学的决策”，说明缺少“从谏如流”的必要条件，便既不能“兼听则明”也不能做出科学的决策。其他选项都与题干中的各个假言命题错位或者无关。

27、**答案 A**。A选项如果为真，说明是嗅觉好导致了导航能力好，进而导致了空间记忆力好，方向感好。题干中的推测存在着因果倒置的逻辑错误。

注意：E有一定的干扰性，有些年轻人喜欢玩方向感要求高的游戏，这些年轻人与实验的参与者无关；另外“食不知味”中是“味觉”而非“嗅觉”。

28、**答案 C**。专家的观点“不招收调剂生”，前提是“要有足够的爱心和兴趣才能学好”。隐含的结论是“调剂生学不好医学”。“调剂生缺乏爱心或者缺乏兴趣”是上述专家的前提，故C是正确答案。

注意：不能选B，该选项不涉及“调剂生”。

29、**答案 D**。甲乙喜欢的四种茶中不包括咖啡和大麦茶；大麦茶目前仅被丙、戊分别喜欢一次，由于每一种茶都是两个人喜欢，所以丁喜欢咖啡和大麦茶。

技巧：A和B是一类选项，排除；C和E是一类选项，排除。重点验证D，如果没有时间验证，猜D也是100%正确！

30、**答案 C**。共同结构是：如果A并且B，则C。又有A但没有C，所以没有B。

31、**答案 B**。（2）是小前提，结合（4）可以推知：“立夏”对应“清明风”并且“立春”对应“条风”；由“立夏”对应“清明风”，结合（3）可以推知：“夏至”对应“条风”或者“立冬”对应“不周风”，由于“立春”对应“条风”，故推知：“立冬”对应“不周风”，即“立冬”不对应“广莫风”。

32、**答案 E**。结合上题，由于“立冬”对应“不周风”，故由（2）可以推知“冬至”对应“广莫风”，又（1）“立秋”对应“凉风”；而“春分”和“秋分”两节气对应的节风在“明庶风”和“闾阖风”，故剩下“夏至”对应“景风”。

33、**答案 C**。从女员工绩效都比男员工高，推出“所有新入职员工绩效都不如女员工”，需要建立“新入职的员工”和“男员工”之间的关系。

34、**答案 A**。假设G区的常住外来人口是X，这样，其户籍人口240万-X；而H的常住外来人口就是200万-X，所以G区户籍人口比H区常住外来人口多40万。

35、**答案 B**。要削弱专家的观点是：移动支付将老年人阻挡在消费经济以外，从而影响他们晚年的生活质量。B说明，老年人没有被排除在消费经济以外，生活质量也很幸福。

注意：不选D，该选项仅仅说明老年人学会了移动支付而已，既不涉及消费经济，也不涉及生活质量。

36、**答案 E**。对照各个选项即可。周三情况排除A、B；周一情况排除C；周六情况排除D。

37、**答案 A**。③和④安排在假期第二天，由（2）可以推知：第二天做③、④和⑤；这样②在第一天；每天至少做两件事情，不重复；这样排除B、C、E，由于要休息一天，故排除D，答案选A。

38、**答案 C**。考虑到（2）和（3）可知，第二天只做⑥等3件事，⑥不能和④和⑤安排在同一天；否则

②在③就不能连续两天了。由于②或者③要与④和⑤在同一天，所以可以确定①和⑥安排在同一天，答案选 C。

39、**答案 D**。根据（2）可知：丙和未并到丑公司，戊和甲合并到丑公司，再由（3）可知，戊合并到寅公司；这样戊既合并到丑公司，又合并到寅公司，与题意不符，故“丙未合并到丑公司”不合题意。丙合并到丑公司；由（3）可知，甲、乙、庚都合并到卯公司；再由（2）可知，丁和丙都合并到丑公司。

40、**答案 C**。要加强“不吃早餐会增加患糖尿病的风险，还会增加患其他疾病的风险”。C选项中的“不利于血糖调节”加强“患糖尿病的风险”，还容易患胃溃疡、胆结石等疾病，加强了“患其他风险”的观点。注意：不选 B，该选项是已经患糖尿病的人吃早饭有好处，与要加强的观点无关。

41、**答案 A**。直接验证即可。但目前已知条件可以发现 A、E 都符合题目中的“合法语句”的涵义：A 中 aWb（有涵义语词）c（无涵义语词）dXe（有涵义语词），这样构成合法的语句（后面多了 Z）；E 中 XW（有涵义语词）b（无涵义语词）aZd（有涵义语词），这样构成合法的语句（后面多了 Wc）。试题基于目前已知无法做出确定结论，可能试题原题干有篡改。

42、**答案 E**。（1）与（2）（3）结合，可以推知，不能同时种椿树和枣树，因此这样会得出既种雪松又不种雪松的矛盾。这样，由“种银杏”结合（3）可推知，不种枣树；这样，种椿树，所以种植楝树但不种植雪松，注意是 6 选 4，故要种桃树，E 是正确答案。

43、**答案 C**。要加强的观点是：西藏披毛犀具有更原始的形态。这样理解后，答案选 C 便完全正确了，而 A 中的“起源地”是无关选项。

44、**答案 C**。专家的观点是现在黄土高原不长植物，是因为这里的黄土其实都是生土；题干已知是：黄土高原植被被破坏后水流冲刷大地的后果。这样，生土既是水土流失的后果，又是不长植物的原因。注意：不选 A，该选项不涉及水土流失的后果，且题干不涉及“黄土高原土壤改造”；不选 E，该选项中的“熟土”题干并未涉及。

45、**答案 B**。该选项不涉及题干中所说明的技术，故不能支持科学家的观点。其他选项都与技术、解决饥饿问题有关。

46、**答案 E**。由于每人都去两个国家，而（3）说明丁和戊去了英国和法国；这样甲未去韩国；因此根据（2）可推知：丙和戊去了韩国；由于每个国家都有 2—3 人去旅游，所以丙、戊还去了日本；故答案选 E。

47、**答案 A**。接上题，由于丙、戊去了日本、韩国；丁、乙去了法国、英国。又 5 人去亚洲和欧洲国家人次一样多，故甲一定去了一个亚洲国家和一个欧洲国家，甲不去韩国，可以他去了日本。

48、**答案 A**。只要法律规定，鱼油中包括“鲸鱼油”，那么陪审员的判决就是正确合法的。

49、**答案 C**。专家观点是：我国高层次人才引进工作急需进一步加强。注意到他的论据有：发展中国家的高层次人才紧缺状况更甚于发达国家。这样，要建立“我国”和“发展中国家”的关系，即 C。

注意：B、D、E 不涉及我国高层人才是否短缺，均与专家观点无关。

50、**答案 E**。要加强的观点是：数字阅读具有重要价值，是阅读的未来发展趋势。E 说明了数字阅读的价值。注意：A 仅说明对生活产生影响，但并不明确这是否有价值。

51、**答案 E**。逐项验证。如 A 中建设负责环境,平安负责协调,分别与(1)(2)结合,综合和民生的工作冲突,排除;B 中,综合部工作冲突,排除;C 中,建设部工作冲突,排除;D 中,综合部工作冲突,排除;E 是正确答案。

52、**答案 E**。根据题干已知:惑而不从师,其为惑也,终不解矣。即有疑惑,如果不向老师学习,疑惑就不能解决。所以,如果疑惑解决了,那么是向老师学习了。

53、**答案 B**。题干与 B 具有类似结构是: A, 又如果 B, 则非 A。所以非 B。

注意:不能选 C, 其结构是: 应该是 A, 又如果 B, 则非 A。其中“应该可以判断”不等于“可以判断”。

54、**答案 D**。可以看出,四人在第一题和第二题上的选项组合是 A、B、C、D, 故都必有一人答对, 这样第三题和第四题, 两人都错。这样, 第四题 B、C、D 都错, 故第四题正确答案选 A, 故答案选 D。

55、**答案 A**。接上题, 第四题答案选 A, 又每一题答案均不同, 这样可以推知, 第三题不选 B, 第二题也不选 B, 这样第一题选 B。

2020 年 MBA (工商管理硕士) 联考——综合能力写作解析

56. 论证有效性分析: 分析下述论证中存在的缺陷和漏洞, 选择若干要点, 写一篇 600 字左右的文章, 对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是: 概念特别是核心概念的界定和使用准确并前后一致, 有无各种明显的逻辑错误, 论证论据是否成立并支持结论, 结论成立的条件是否充分等等。)

北京联手张家口共同举办 2022 年冬季奥运会, 中国南方的一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心, 这家公司认为, 该中心一旦投入运营, 将获得可观的经济效益, 这是因为:

北京与张家口共同举办冬奥会必然会在中国掀起一股冰雪运动的热潮, 中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历, 会出于好奇心, 而投身于冰雪运动, 这真是一个千载难逢的绝好商机不能轻易错过。

而且, 冰雪运动与广场舞、跑步等不一样, 需要一定的运动用品。例如冰鞋滑雪板运动服装, 等等。这些运动用品价格不菲, 而且有较高的商业利润。如果在开展商业性冰雪运动的同时, 也经营冬季运动用品。这家公司可以获得更多的利润。

另外, 目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯, 但相对于网络商业, 人们更青睐直接体验式的商业模式, 而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模式。无疑具有光明的前景。

一、难度评价

相较于近五年的真题来看, 今年的论证有效性分析较为简单, 接下来, 先对于题干加以分析:

1、在命题形式上, 采取了“一方陈述”的形式, 全文围绕着是否“在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心”这一核心话题展开;

2、在题材内容上, 参照了眼下的热点话题冬奥会, 而且具体讨论的问题, 广大考生在日常生活中也有

所接触，并不陌生；

3、在逻辑框架上，线索较为清晰，逻辑错误也比较典型，考生只要仔细分析，就能够很轻松地对材料加以解析。

二、逻辑分析

1、首先，该公司认为在南方设立的冰雪中心“一旦投入运营，将获得可观的经济效益”，说法过于绝对；

2、“北京与张家口共同举办冬奥会必然会在中国掀起一股冰雪运动的热潮”，这个说法固然有一定的合理之处，但是必然的表达过于绝对，值得进一步分析；

3、中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心，而投身于冰雪运动，这里明显存在着强加因果的错误；

4、而且，冰雪运动与广场舞、跑步等不一样，需要一定的运动用品。例如冰鞋滑雪板运动服装等等。盲目地强调冰雪运动的特点，有片面看问题的嫌疑；

5、如果在开展商业性冰雪运动的同时，也经营冬季运动用品。这公司可以获得更多的利润。这只是想当然的观点，缺乏具体的实地调研；

6、目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯，但相对于网络商业，人们更青睐直接体验式的商业模式。这个推论就是作者自己的观点，缺乏事实的支撑，众所周知，网络商业和直接体验孰优孰劣这是一个不确定的问题。

7、退一万步说，即使直接体验更受消费者青睐，商业性冰雪运动就一定具有光明的前景吗？这里显然有偷换概念的嫌疑。

8、而且，该公司是一家南方公司，在南方开展冰雪运动，其可行性也是值得质疑的。不能因为北京和张家口的冬奥热，就推断南方一定应该推行这样的项目，这是无效类比的思维。

9、其他错误，言之成理，即可得分。

三、参考范文

如此论证，岂能服人？

给定题干中，该公司从理论推演与实践分析两个角度论证了“应该在南方设立商业性冰雪中心”的结论。这一提议，看起来独辟蹊径，实则是标新立异，并不符合实际，现将其失误之处分析如下：

首先，材料在一开篇之处就先入为主地认为：北京和张家口掀起了一股冬奥热，所以，在南方设立商业性冰雪中心，会获得良好效益。这是明显违背事实的，有无效类比的嫌疑。事实上，冰雪运动对于地域的要求非常高，南方贸然开展这一项目，是不合时宜的。

其次，题干还进一步指出：南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心，而投身于冰雪运动。并在此基础上推出，此时从事商业投资是天赐良机。这样的说法也是违背经济发展规律的，有强加因果的嫌疑。南方人对于冰雪活动的热情究竟如何？这是需要进一步调研的，该公司只是凭借一个臆想式的臆想，就草率认为这是天赐良机，这也是不准确的。

再次，该公司还特殊强调了冰雪运动与其他运动的不同之处，并且以此为证据认为：开展商业性冰雪运动的同时，经营冬季运动用品也可提高公司利润。其观点也是极其片面的简单化思维。完全忽略了在南方开展这些商业活动的经济基础、消费习惯、市场变化等问题。

最后，整个论证的最后，该公司认为：相对于网络商业，人们更青睐直接体验式的商业模态，而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模态，所以具有光明前景。这也是坐井观天式的结论。第一，关于消费者对于商业模式认同的判断就是不准确的；第二，在此基础上推断冰雪运动具有光明前景，也必然不成立。

综上所述，材料提供的证据均无法支持其结论的成立。关于是否要在南方设立这样一个商业性冰雪中心的问题，还应该从长计议。

57、论说文：根据下述材料写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司的密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡皮密封圈脆裂而引发重大事故，但是这一建议一直没有受到重视，1986年1月27日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此斯洛克公司召开会议，博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射。1月28日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了73秒，悲剧就发生了。

一、难度评价

相对于最近几年的真题，今年的论说文难度不大。是最近几年比较简单的一道题目，接下来先对题目加以简要分析：

- 1、命题形式上：采取了观点型论说文的形式，以一个故事（story）作为题干材料；
- 2、内容题材上：选取的“挑战者”失败的故事，和最近几年纯论述的题干相比，难度明显有所降低。

二、参考立意

本材料辐射比较多元化，考生可以切入的角度比较多。材料提供了这样一个问题：挑战者号因为忽视了密封圈而酿成惨剧。这就引发我们思考，这个惨剧是如何造成的呢？考生可以从以下角度切入：

- 1、细节决定成败，务必要重视细节，不然就会一着走错，满盘皆输，一个小小的密封圈，就导致了整个航天工程的失败，足以看出细节的重要性；
- 2、实事求是，一切从实际出发，不唯书，不唯上，只唯实。在斯沃克公司中，搞成管理者没有听取专家的意见，将危险视若罔闻，最终酿成了惨剧。
- 3、尊重知识，尊重学者，尊重科学。挑战者号为什么会造成惨剧，就是因为没有尊重密封圈技术专家的意见。

因为辐射范围比较广泛，所以考生的礼仪只要在话题范围内均可。比如：①质量意识；②匠人精神，精益求精；③尊重合作，彼此沟通；④责任意识；⑤积极纳谏；⑥沟通等等均可。

三、参考范文

细节决定成败

“挑战者号”这一庞大的系统工程，竟然因为橡皮密封圈的脆裂而酿成惨剧，着实让人扼腕叹息。但是，在叹息之余，这也不得不引发我们思考这样一个问题：细节决定成败，我们一定要重视细节。

重视细节是我们一切工作的根本出发点。《道德经》有言：“天下大事必作于细。也就是说，一切工作的起点都应该立足于对于细节的把握，不然基础不牢，极有可能造成满盘皆输。以中国核潜艇的研发为例，黄旭华及其团队，宵衣旰食，焚膏继晷，用算盘和算尺一遍又一遍地推敲一切的细节，算了一遍又一遍，测了一次又一次，最终完成了我国核潜艇研发的宏伟事业。由此可见，一切成功都来源于对细节的重视。

重视细节是我们伟大事业的强大助推器。毛泽东同志曾经说过：“世界上怕就怕‘认真’二字，共产党就最讲‘认真’”。也就是说，认真注重每一个细节才能保证我们不断前进。改革开放四十年来，我们在推动这项伟大事业的同时，对于每一个具体的细节和目标都极其重视。每一个理论、路线、方针、政策的提出都认真推敲，详细讨论，最终开创了今天的“东方奇迹”与“中国神话”。由此可见，一切成功都依赖于对细节的重视。

重视细节是我们宏伟目标的根本落脚点。李克强总理曾经指出，要在全社会大力培育、弘扬“匠人精神”，让这种重视细节、精益求精的精神在全社会生根发芽，开花结果。只有全社会都重视细节，都尊重匠心，我们的伟大事业才能说得上真正的成功。正如袁隆平院士一直秉承的价值观一样，我们不但要培育特高产超级稻、盐碱稻、海水稻、沙漠稻，更重要的是通过这些项目培育出重视细节、尊重科学的优秀人才。由此可见，一切成功都归结于对细节的重视。

反观“挑战者号”空难，在专家再三警告的基础之上，仍然视若罔闻，最终机毁人亡酿成惨剧。这就是忽视细节，盲目决策的后果。又何止“挑战者号”，现实生活中这样忽视细节的决策俯拾即是，给我们的发展和我们的事业造成了极大的损害。这些都从反面证明了重视细节的重要性。

英国有句歌谣：少了一枚铁钉，掉了一只马掌。掉了一只马掌，失去一匹战马。失去一匹战马，失去一场战役。败了一场战役，毁了一个王朝。这和“挑战者号”有异曲同工之妙，都启示我们一定要防微杜渐，提防千里之堤，毁于蚁穴！