

绝密★启用前

## 2023 年全国硕士研究生招生考试

# 管理类专业学位联考 综合能力

(科目代码：199)



### △考生注意事项△

1. 答题前，考生须在试题册指定位置上填写考生编号和考生姓名；在答题卡指定位置上填写报考单位、考生姓名和考生编号，并涂写考生编号信息点。
2. 考生须把试题册上的“试卷条形码”粘贴条取下，粘贴在答题卡的“试卷条形码粘贴位置”框中。不按规定粘贴条形码而影响评卷结果的，责任由考生自负。
3. 选择题的答案必须涂写在答题卡相应题号的选项上，非选择题的答案必须书写在答题卡指定位置的边框区域内。超出答题区域书写的答案无效；在草稿纸、试题册上答题无效。
4. 填（书）写部分必须使用黑色字迹签字笔书写，字迹工整、笔迹清楚；涂写部分必须使用 2B 铅笔填涂。
5. 考试结束，将答案卡和试题册按规定交回。

(以下信息考生必须认真填写)

考生编号																				
考生姓名																				

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。

1. 油价上涨 5% 后，加一箱油比原来多花 20 元。一个月后油价下降了 4%，则加一箱油需要花
- A. 384 元  
B. 401 元  
C. 402.8 元  
D. 403.2 元  
E. 404 元

【答案】D

【解析】一箱油原价 =  $20 \div 5\% = 400$  元，一月后为  $(400+20) \times (1-4\%) = 403.2$  元。

2. 已知甲、乙两公司的利润之比为 3:4，甲丙两公司的利润之比为 1:2。若乙公司的利润为 3000 万元，则丙公司的利润为
- A. 5000 万元  
B. 4500 万元  
C. 4000 万元  
D. 3500 万元  
E. 2500 万元

【答案】B

【解析】甲乙利润比 3:4，乙利润 3000 万，每份  $3000 \div 4 = 750$ ，甲利润为  $750 \times 3 = 2250$  万，甲丙利润比 1:2，则丙利润为  $2250 \times 2 = 4500$  万。

3. 一个分数的分子与分母之和为 38，其分子分母都减去 15，约分后得到  $\frac{1}{3}$ ，则这个分数的分母与分子之差为

- A. 1  
B. 2  
C. 3  
D. 4  
E. 5

【答案】D

【解析】 $\frac{1}{3} = \frac{2}{6}$ ， $15+2+15+2=38$ ，可知该分数为  $\frac{17}{21}$ ， $21-17=4$ 。

4.  $\sqrt{5+2\sqrt{6}} - \sqrt{3} =$

- A.  $\sqrt{2}$   
B.  $\sqrt{3}$   
C.  $\sqrt{6}$   
D.  $2\sqrt{2}$

E.  $2\sqrt{3}$

【答案】A

【解析】

$$\sqrt{2+2\sqrt{2}\times 3+3}-\sqrt{3}=\sqrt{(\sqrt{2}+\sqrt{3})^2}-\sqrt{3}=\sqrt{2} \quad , \text{选 A}$$

5. 某公司财务部有 2 名男员工, 3 名女员工, 销售部有 4 名男员工, 1 名女员工. 现要从中选 2 名男员工, 1 名女员工组成工作小组, 并要求每部门至少有 1 名员工入选, 则工作小组的构成方式有

- A. 24 种
- B. 36 种
- C. 50 种
- D. 51 种
- E. 68 种

【答案】D

【解析】

$$\text{反面求解: } C_6^2 C_4^1 - C_2^2 C_3^1 - C_4^2 C_1^1 = 60 - 3 - 6 = 51$$

6. 甲、乙两人从同一地点出发, 甲先出发 10 分钟, 若乙跑步追赶甲, 则 10 分钟可追上; 若乙骑车追赶甲, 每分钟比跑步多行 100 米, 则 5 分钟可追上. 那么甲每分钟走的距离为

- A. 50 米
- B. 75 米
- C. 100 米
- D. 125 米
- E. 150 米

【答案】C

【解析】

设甲的速度为  $v_1$ , 乙的速度为  $v_2$ , 则有

$$\left\{ \begin{array}{l} 10 = \frac{10v_1}{v_2 - v_1} \\ 5 = \frac{10v_1}{v_2 + 100 - v_1} \end{array} \right. \Rightarrow v_1 = 100 \quad , \text{选 C}$$

7. 如图 1, 已知点  $A(-1, 2)$ , 点  $B(3, 4)$ . 若点  $P(m, 0)$

使得  $|PB| - |PA|$  最大, 则

- A.  $m = -5$
- B.  $m = -3$
- C.  $m = -1$
- D.  $m = 1$
- E.  $m = 3$

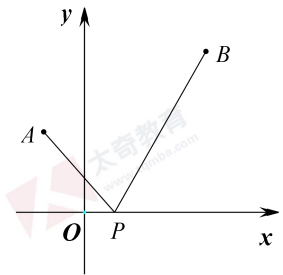
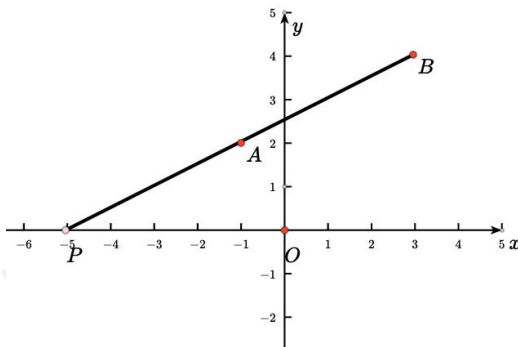


图1

**【答案】A**

**【解析】** PB、PA 共线时, 之差最大, 可利用两点式求出 AB 直线方程, 可得其在 x 轴上的截距即为  $m$  值, 或画图, 坐标值都是整数, 由图示可知.



8. 由于疫情防控, 电影院要求不同家庭之间至少间隔 1 个座位, 同一家庭的成员座位要相连. 两个家庭看电影, 一家 3 人, 一家 2 人, 现有一排 7 个相连的座位, 则符合要求的坐法有 ( ) 种.

- A. 36
- B. 48
- C. 72
- D. 144
- E. 216

**【答案】C**

**【解析】** 空座位都一样, 先让五人坐好, 剩余两个座位, 将两家庭打包后再插空,

$$C_3^2 \times 2! \times 3! \times 2! = 72.$$

9. 方程  $x^2 - 3|x - 2| - 4 = 0$  的所有实根之和为

- A. -4
- B. -3
- C. -2
- D. -1

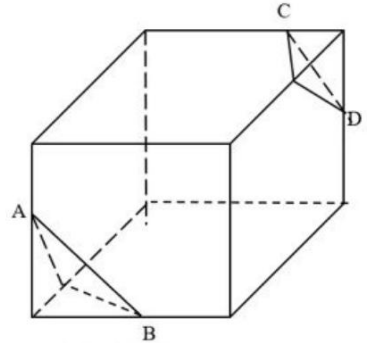
E. 0

【答案】B

【解析】根据定义去绝对值符号， $x \geq 2$ ， $x^2 - 3x + 2 = 0$ ， $x = 2$  ( $x = 1$  舍去)， $x < 2$ ， $x^2 + 3x - 10 = 0$ ， $x = -5$  ( $x = 2$  舍去)，所以  $2 + (-5) = -3$ 。

10. 如图，从一个棱长为 6 的正方体中截去两个相同的正三棱锥，若正三棱锥的底面边长  $AB = 4\sqrt{2}$ ，则剩余几何体的表面积为

- A. 168  
B.  $168 + 16\sqrt{3}$   
C.  $168 + 32\sqrt{3}$   
D.  $112 + 32\sqrt{3}$   
E.  $124 + 32\sqrt{3}$



【答案】B

【解析】

$$6 \times \left( 6^2 - \frac{1}{2} \times 4 \times 4 \right) + \frac{\sqrt{3}}{4} \times (4\sqrt{2})^2 \times 2 = 168 + 16\sqrt{3}$$

11. 如图 3，在三角形  $ABC$  中， $\angle BAC = 60^\circ$ ， $BD$  平分  $\angle ABC$ ，交  $AC$  于  $D$ ， $CE$  平分  $\angle ACB$  交  $AB$  于  $E$ 。 $BD$  和  $CE$  交于  $F$ ，则  $\angle EFB =$

- A.  $45^\circ$   
B.  $52.5^\circ$   
C.  $60^\circ$   
D.  $67.5^\circ$   
E.  $75^\circ$

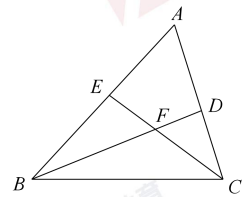


图3

【答案】C

【解析】

$$\begin{aligned} \angle EFB &= 180^\circ - \angle BFC = 180^\circ - (180^\circ - \angle FBC - \angle BCF) \\ &= \frac{1}{2} (\angle ABC + \angle ACB) = \frac{1}{2} (180^\circ - 60^\circ) = 60^\circ \end{aligned}$$

12. 跳水比赛中，裁判给某选手的一个动作打分，其平均值为 8.6，方差为 1.1，若去掉一个最高分 9.7 和一个最低分 7.3，则剩余得分的

- A. 平均值变小，方差变大  
B. 平均值变小，方差变小  
C. 平均值变小，方差不变  
D. 平均值变大，方差变大  
E. 平均值变大，方差变小

【答案】E

【解析】去掉的两个分数平均值为  $(9.7+7.3) \div 2=8.5$ ，低于总平均值，去掉后，总平均值变大，数据波动变小，方差变小。

13. 设  $x$  为正实数，则  $\frac{x}{8x^3+5x+2}$  的最大值为

- A.  $\frac{1}{15}$   
B.  $\frac{1}{11}$   
C.  $\frac{1}{9}$   
D.  $\frac{1}{6}$   
E.  $\frac{1}{5}$

【答案】B

【解析】分子分母同除以  $x$ ，则原式  $= \frac{1}{8x^2+5+\frac{2}{x}} = \frac{1}{\left(8x^2+\frac{1}{x}+\frac{1}{x}\right)+5}$

$$\leq \frac{1}{3\sqrt[3]{8x^2 \cdot \frac{1}{x} \cdot \frac{1}{x}}+5} = \frac{1}{3 \times 2+5} = \frac{1}{11}$$

14. 如图4，在矩形  $ABCD$  中， $AD=2AB$ ， $E$ 、 $F$  分别为  $AD$ 、 $BC$  的中点，从  $A$ 、 $B$ 、 $C$ 、 $D$ 、 $E$ 、 $F$  中任选3个点，则这3个点为顶点可组成直角三角形的概率为

- A.  $\frac{1}{2}$   
B.  $\frac{11}{20}$   
C.  $\frac{3}{5}$   
D.  $\frac{13}{20}$   
E.  $\frac{7}{10}$

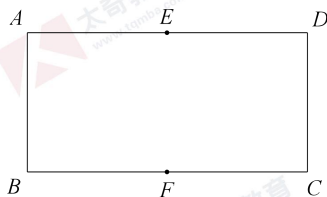


图4

【答案】E

【解析】

分情况枚举，以 AB、EF、CD 为直角边，再选个点，或者  $\triangle AFD$ 、 $\triangle BEC$ ，所以可组成直

角三角形的概率为  $\frac{3 \times 4 + 2}{C_6^3} = \frac{7}{10}$

15. 快递员收到 3 个同城快递任务，取送地点各不相同，取送件可穿插进行，不同的送件方式有

- A. 6  
B. 27  
C. 36  
D. 90  
E. 360

【答案】D

【解析】

本题属于顺序固定问题，即“一取一送”顺序固定，故答案为  $C_6^2 C_4^2 C_2^2 = 90$  种。

二、条件充分性判断：第 16~25 小题，每小题 3 分，共 30 分。要求判断每题给出的条件（1）和条件（2）能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E 五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断。

- A. 条件（1）充分，但条件（2）不充分。  
B. 条件（2）充分，但条件（1）不充分。  
C. 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但条件（1）和条件（2）联合起来充分。  
D. 条件（1）充分，条件（2）也充分。  
E. 条件（1）和条件（2）单独都不充分，条件（1）和条件（2）联合起来也不充分。

16. 有体育、美术、音乐、舞蹈 4 个兴趣班，每名同学至少参加 2 个。则至少有 12 名同学参加的兴趣班完全相同。

- (1) 参加兴趣班的同学有 125 人。  
(2) 参加 2 个兴趣班的同学有 70 人。

【答案】D

【解析】条件（1），每名同学至少参加 2 个，有  $C_4^2 C_4^3 C_4^4 = 11$  种情况，若是有 11 名同学参加的兴趣班完全相同，则  $11 \times 11 = 121 < 125$ ，所以至少要有 12 名，充分，同理，条件（2）， $C_4^2 \times 11 = 66 < 70$ ，也至少有 12 名，充分，选 D。

17. 关于  $x$  的方程  $x^2 - px + q = 0$  有两个实根  $a$  和  $b$ . 则  $p - q > 1$

(1)  $a > 1$ .

(2)  $b < 1$ .

【答案】C

【解析】 $p - q - 1 = a + b - ab - 1 = -(a - 1)(b - 1)$ , 条件 (1) (2) 单独不充分, 联合, 两根分别在 1 两侧, 且抛物线开口向上, 由图像信息有  $f(1) = 1 - p + q < 0$ , 推出  $p - q > 1$ , 选 C.

18. 已知等比数列  $\{a_n\}$  的公比大于 1. 则  $\{a_n\}$  单调递增.

(1)  $a_1$  是方程  $x^2 - x - 2 = 0$  的根.

(2)  $a_1$  是方程  $x^2 + x - 6 = 0$  的根.

【答案】C

【解析】

条件 (1), 因式分解十字相乘, 解得两根为  $a_1 = 2$  或  $a_1 = -1$ , 当  $a_1 = -1$  时不充分,

条件 (2), 因式分解十字相乘, 解得两根为  $a_1 = 2$  或  $a_1 = -3$ , 当  $a_1 = -3$  时不充分,

两条件联合, 得  $a_1 = 2$ , 又因为等比数列公比大于 1, 所以单调递增, 充分, 选 C.

19. 设  $x, y$  为实数. 则  $\sqrt{x^2 + y^2}$  有最小值和最大值.

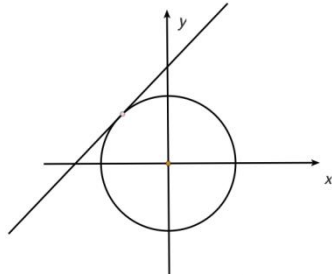
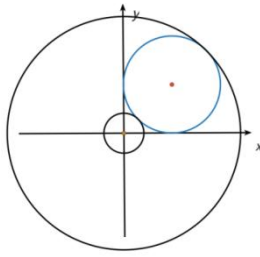
(1)  $(x - 1)^2 + (y - 1)^2 = 1$ .

(2)  $y = x + 1$ .

【答案】A

【解析】条件 (1), 如图所示, 两圆相交, 最小值为  $\sqrt{2} - 1$ , 最大值为  $\sqrt{2} + 1$ , 充分.





条件 (2), 如图所示, 有最小值, 无最大值, 不充分, 选 A.

20. 设集合  $M = \{(x, y) | (x-a)^2 + (y-b)^2 \leq 4\}$ ,  $N = \{(x, y) | x > 0, y > 0\}$ . 则  $M \cap N \neq \emptyset$

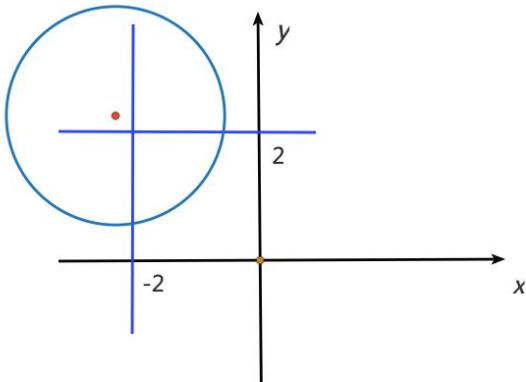
(1)  $a < -2$ .

(2)  $b > 2$ .

**【答案】E**

**【解析】**

集合 N 表示第一象限的点, 集合 M 表示圆心坐标为 (a, b), 半径为 2 的圆内 (含圆周) 两条条件单独不充分, 联合, 如图所示, 该圆不过第一象限, 不充分, 选 E.



21. 甲、乙两车分别从 A、B 两地同时出发相向而行, 1 小时后, 甲车到达 C 点, 乙车到达 D 点 (如图 5). 则能确定 A、B 两地的距离.

(1) 已知 C、D 两地的距离.

(2) 已知甲、乙两车的速度比.

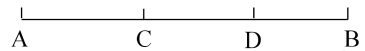


图5

**【答案】E**

**【解析】**

根据题干有  $S_{AC} = v_{甲} \cdot 1 = v_{甲}$ ,  $S_{BD} = v_{乙} \cdot 1 = v_{乙}$

条件 (1) (2) 单独显然不充分, 考虑联合,

联合后只能求出  $S_{AC}$  与  $S_{BD}$  两段路程的比值，仍然无法推出题干，不充分

22. 已知  $m, n, p$  是三个不同的质数. 则能确定  $m, n, p$  的乘积.

(1)  $m+n+p=16$ .

(2)  $m+n+p=20$ .

【答案】A

【解析】三个不同质数相加等于偶数，故为两奇一偶，含有 2，条件 (1)， $2+3+11=16$ ，充分，条件 (2)， $2+5+13=2+7+11=20$ ，两种情况，不充分，选 A.

23. 八个班参加植树活动，共植树 195 棵. 则能确定各班植树棵数的最小值.

(1) 各班植树的棵数互不相同.

(2) 各班植树棵数的最大值是 28.

【答案】C

【解析】两条件单独不充分，联合，八个班植树总和为 195，且数量各不相同，最多为 28，则其他七个班植树最多时，第八班植树最少，最多为 28, 27, 26, 25, 24, 23, 22，最小为  $195-175=20$ ，能确定，充分，选 C.

24. 设数列  $\{a_n\}$  的前  $n$  项和为  $S_n$ . 则  $a_2, a_3, a_4, \dots$  为等比数列.

(1)  $S_{n+1} > S_n, n=1, 2, 3, \dots$

(2)  $\{S_n\}$  是等比数列.

【答案】C

【解析】

条件 (1)，可知  $a_{n+1} > 0$ ，不充分，

条件 (2)，当  $\{S_n\}$  公比为 1 时，即为常数列，则  $S_n = S_{n-1}$ ，所以  $a_n = 0$  不充分，

考虑联合，令  $S_n = Aq^n$ ，

$$a_n = S_n - S_{n-1} = Aq^n - Aq^{n-1} = A(q-1)q^{n-1}$$

故  $a_2, a_3, a_4, \dots$  为等比数列，充分

25. 甲有两张牌  $a, b$ ，乙有两张牌  $x, y$ ，甲、乙各任意取出一张牌. 则甲取出的牌不小于乙取出的牌的概率不小于  $\frac{1}{2}$ .

(1)  $a > x$

$$(2) a+b > x+y$$

【答案】B

【解析】

条件 (1), 当  $a > x$ , 取  $b < x, b < y, a < y$ ,

此时取出牌不小于乙取出牌的概率为  $\frac{1}{2 \times 2} = \frac{1}{4} < \frac{1}{2}$ , 不充分.

条件 (2), 若  $a > x, b < x, b < y$ , 则  $a > y$

即甲的两张牌至少有一张, 比所有牌都大, 则概率至少为  $\frac{2}{2 \times 2} = \frac{1}{2}$ , 充分

三、逻辑推理: 第 26~55 小题, 每小题 2 分, 共 60 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中, 只有一项是符合试题要求的。

26. 爱因斯坦思想深刻、又注重思维创新。他不仅是一名科学家, 还是一名思想家和人道主义者, 还是一个充满个性诙谐有趣的人。他一生的经历表明, 只有拥有诙谐幽默、充满个性且拥有独立人格, 才能思想深刻、思维创新。

从以上可以得出:

- A. 有的思想家不是人道主义者。
- B. 有些科学家有诙谐幽默、充满个性的独立人格。
- C. 科学家一旦诙谐幽默、充满个性, 就能思想深刻、思维创新。
- D. 有些人道主义者诙谐幽默、充满个性, 但做不到思想深刻、思维创新。
- E. 有的思想家做不到诙谐幽默、充满个性, 但能做到思想深刻、思维创新。

【答案】B

【解析】

根据题干可得:

(1) 思想深刻、思维创新  $\rightarrow$  伟大的科学家  $\wedge$  思想家和人道主义者  $\wedge$  充满个性的有趣人物

(2) 思想深刻、思维创新  $\rightarrow$  拥有诙谐幽默、充满个性的独立性格。

左侧一致, 构建右侧的关系, B 答案在伟大科学家与拥有诙谐幽默、充满个性的独立性格构建了联系。出题套路类似于 2022 年第 43 题。

A: 题干表明有的思想家是人道主义者。

C: 与题干最后一句箭头关系相反。

D: 诙谐幽默、充满个性后面没有箭头, 真假未知。

E: 条件 (2) 逆否为: 非拥有诙谐幽默、充满个性的独立性格  $\rightarrow$  非思想深刻、思维创新, E 选项后件不符。

27. 处理餐厨垃圾的传统方式主要是厌氧发酵和填埋, 前者利用垃圾产生的沼气发电, 投资成本高; 后者不仅浪费土地, 还污染环境。近日, 某公司尝试利用蟑螂来处理垃圾。该公司饲养了 3 亿只“美洲大蠊”蟑螂, 每天可吃掉 15 吨餐厨垃圾。有专家据此认为, 用“蟑螂吃掉垃圾”这一生物处理方式解决餐厨垃圾, 既经济又环保。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A. 餐厨垃圾发酵转化为能源的处理方式已被国际认可，我国这方面的技术也相当成熟。
- B. 大量人工养殖后，很难保证蟑螂不逃离控制区域，而一旦蟑螂逃离，则会危害周边生态环境。
- C. 政府前期在工厂土地划拨方面对该项目给予了政策扶持，后期仍需公共安全检测和环评评估。
- D. 我国动物蛋白饲料非常缺乏，1吨蟑螂及其所产生的卵鞘，可产生1吨昆虫蛋白饲料，饲养蟑螂带来盈利十分可观。
- E. 该公司正在建设新车间，竣工后将能饲养20亿只蟑螂，它们虽然能吃掉全区的餐厨垃圾，但全市仍有大量餐厨垃圾需要通过传统方式处理。

【答案】B

【解析】

专家观点：蟑螂吃掉垃圾→经济环保

关键词：蟑螂，环保

匹配B选项，蟑螂可对应，环保对应“危害周边生态环境”

同时B选项有力度较强的词语：大量，很难，危害

B选项表明，采用蟑螂吃掉垃圾的方式，无法保证环保，会对周边生态环境造成很大危害，直接质疑了专家的观点。

- A：主体不同，题干主体是“蟑螂”，A主体是处理技术
- C：无关选项，题干并未提及政策扶持等问题。
- D：无关选项，盈利可观与否与题干无关。
- E：无关选项，题干中并未引入全区与全市的对比。

28. 记者：贵校是如何培养创新型人才的？

受访者：大学生雀跃创新创业是我校的一个品牌。在相关课程学习中，我们注重激发学生创业的积极性，引导学生想创业；通过实训、体验，让学生能创业；通过学校提供专业化的服务，帮助学生创成业。在高校创业者收益榜中，我们学校名列榜首。

以下哪项最可能是上述对话中受访者论述的假设？

- A. 不懂创新就不懂创业。
- B. 创新能力越强，创业收益越高。
- C. 创新型人才培养主要是创业技能的培训和提升。
- D. 培养大学生创业能力只是培养创新型人才的任务之一。
- E. 创新型人才的主要特征是具有不拘陈规、勇于开拓的创新精神。

【答案】C

【解析】

记者的关键词是：创新型人才

受访者的关键词是：创新创业品牌（通过课程对学生进行培训提升）

C选项表明创新型人才培养通过创业技能培训提升，对其取非代入题干，即创新型人才培养不是创业技能培训和提升，那么受访者的论述就无法成立，难得培养创新型人才。

所以 C 是正确答案。

快解：秒杀思路“游刃有余”：主体做某事的前提是有能力/有意愿/想做某事，或某种情况存在。C 选项符合套路。

A：无关选项。

B：无关选项。

D：过度假设。

E：无关选项，题干并未提及“不拘陈规、勇于开拓的创新精神”。

29. 某部门抽检了肉制品、白酒、乳制品、干果、蔬菜、水产品、饮料等 7 类商品共 521 种样品，发现 其中合格样品 515 种，不合格样品 6 种。已知：

(1) 蔬菜、白酒中有 2 种不合格样品；

(2) 肉制品、白酒、蔬菜、水产品中有 5 种不合格样品；

(3) 蔬菜、乳制品、干果中有 3 种不合格样品。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

A. 乳制品中没有不合格样品。

B. 肉制品中没有不合格样品。

C. 蔬菜中没有不合格样品。

D. 白酒中没有不合格样品。

E. 水产品中没有不合格样品。

【答案】D

【解析】

剩余法的应用

三个条件相加， $2+5+3=10$ ，一共有 10 件不合格样品，大于总数 6，说明不合格样品有重复计算。

条件 1：蔬菜+白酒=2，

代入条件 2，可得：肉制品+水产品=3

条件 3：蔬菜+乳制品+干果=3

此时不合格产品正好是 6，剩下的商品没有不合格产品。

即：白酒和饮料不存在不合格产品。

30. 时时刻刻总在追求幸福的人不一定能获得最大的幸福，刘某说自己获得了最大的幸福，所以，刘某从来不曾追求幸福。

以下哪项与上述论证方式最为相似？

A. 年年岁岁总是帮助他人的人不一定能成为名人，李某说自己成了名人，所以，李某从来不曾帮助他人。

B. 口口声声不断说喜欢你的人不一定最喜欢你，陈某现在说他最喜欢你，所以，陈某过去从未喜欢过你。

C. 冷冷清清空无一人的商场不一定没有利润，某商场今年亏损，所以，该商场总是空无一人。

D. 日日夜夜一直想躲避死亡的士兵反而最容易在战场上丧命，林某在一次战斗中重伤不治，所以，林某从来没有躲避死亡。

E. 分分秒秒每天抢时间工作的人不一定是普通人，宋某看起来很普通，所以，宋某肯定没有每天抢时间工作。

【答案】A

【解析】

普适性解法：

题干：A，不一定B，B，所以非A。

A选项与之一致。

快解：

题干：段尾：不曾追求幸福，段首：总在追求幸福

A：段尾：不曾帮助他人，段首，总是帮助他人，与题干一致。

B：段尾：未喜欢过你，段首：说喜欢你的人，多余成分“说”，不一致。

C：段尾：空无一人，段首：空无一人，不一致。

D：段尾：没有躲避死亡，段首：想躲避死亡，多余成分“想”，不一致。

E：迷惑选项，段尾：没有每天抢时间工作，对应段首：每天抢时间工作，好像一致，但看题干中间是两个“获得了最大的幸福”，但E选项段中是“普通人”和“看起来很普通”，不一致。

31~32 题基于以下题干

某中学举行田径运动会，高二（3）班甲、乙、丙、丁、戊、己6人报名参赛。在跳远、跳高和铅球3项比赛中，他们每人都报名1~2项，其中2人报名跳远，3人报名跳高，3人报名铅球。另外，还知道：

（1）如果甲、乙至少有1人报名铅球，则丙也报名铅球；

（2）如果己报名跳高，则乙和己均报名跳远；

（3）如果丙、戊至少有1人报名铅球，则己报名跳高。

31. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

A. 甲报名铅球，乙报名跳远。

B. 乙报名跳远，丙报名铅球。

C. 丙报名跳高，丁报名铅球。

D. 丁报名跳远，戊报名跳高。

E. 戊报名跳远，己报名跳高。

【答案】B

【解析】

对于丙来说，只有报铅球和不报铅球两种情况。

假设丙报铅球，根据条件3和条件2，丙铅球→己跳高→乙跳远∧己跳远。

假设丙不报铅球，根据条件1，逆否可得：甲不报铅球，乙也不报铅球，此时报名铅球的是丁、戊、己。

根据条件3和条件2，戊铅球→己跳高→乙跳远∧己跳远。

此时己参加了铅球、跳高、跳远三项运动，与题干不符，所以丙必然报铅球。

32. 如果甲、乙均报名跳高，则可以得出以下哪项？

A. 丁、戊均报名铅球。

B. 乙、丁均报名铅球。

C. 甲、戊均报名铅球。

D. 乙、戊均报名铅球。

E. 甲、丁均报名铅球。

【答案】A

【解析】

题干表明 3 人报名跳高，甲乙报名跳高，剩下的人如果不是已报名跳高，代入条件 1 和条件 3 可得：丙、戊、甲、乙都不报名铅球，剩下的丁、己，无法满足 3 个人报名铅球，所以己必然报名跳高。

代入条件 2，乙报名跳远，而且己报名跳远。

由于每个人要参加 1 到 2 项运动，此时跳高，跳远都已满员，所以丙、丁、戊报名铅球。

33. 进入移动互联网时代，扫码点餐、在线挂号、网购车票、电子支付等智能化生活方式日益普及，人们的生活越来越便捷。然而，也有很多老年人因为不会使用智能手机等设备，无法进入菜场、超市和公园，也无法上网娱乐与购物，甚至在新冠疫情期间因无法从手机中调出健康码而被拒绝乘坐公共交通。对此，某专家指出，社会正在飞速发展，不可能“慢”下来等老年人；老年人应该加强学习，跟上时代发展。

以下哪项如果为真，最能质疑该专家的观点？

A. 老年人也享有获得公共服务的权利，为他们保留老办法，提供传统服务，既是一种社会保障，更是一种社会公德。

B. 有些老年人学习能力较强，能够熟练使用多种电子产品，充分感受移动互联网时代的美好。

C. 目前中国有 2 亿多老年人，超 4 成的老年人存在智能手机使用障碍，仅会使用手机打电话。

D. 社会管理和服 务不应只有一种模式，而应更加人性化和多样化，有些合理的生活方式理应得到尊重。

E. 有些老年人感觉自己被时代抛弃了，内心常常充斥着窘迫与挫败感，这容易导致他们与社会的加速脱离。

【答案】A

【解析】

专家的观点：社会不能等老人，老人要跟上时代发展。

A 选项：为老年人保留老办法，提供传统服务，即：社会等老人，质疑了题干的观点。

B：有些老年人，范围不同。

C：立场不明，未表明社会应等老人，还是老人应跟上时代。

D：无关选项。

E：有些老年人，范围不同。

34. 某单位采购了一批图书，包括科学和人文两大类。具体情况如下：

(1) 哲学类图书都是英文版的；

(2) 部分文学类图书不是英文版的；

(3) 历史类图书都是中文版的；

- (4) 没有一本书是中英双语版的；
- (5) 科学类图书既有中文版的，也有英文版的；
- (6) 人文类图书既有哲学类的，也有文学类的，还有历史类的。

根据以上信息，关于该单位采购的这批图书，可以得出以下哪项？

- A. 有些文学类图书是中文版的。
- B. 有些历史类图书不属于哲学类。
- C. 英文版图书比中文版图书数量多。
- D. 有些图书既属于哲学类也属于科学类。
- E. 有些图书既属于文学类也属于历史类。

【答案】B

【解析】

A: 条件 2 只能得到：有的文学类→非英文版，无法得到：有的文学类→中文版

B: 根据条件 2、1 可得：历史类图书→中文版→非英文版→非哲学  
即：有的历史→非哲学，正确。

C: 数量无法得出，错误。

D: 无法得出，错误。

E: 无法得出，错误。

35. 曾几何时，“免费服务”是互联网的重要特征之一，如今这一情况正在发生改变。有些人在网上开辟知识付费平台，让寻求知识、学习知识的读者为阅读“买单”，这改变了人们通过互联网免费阅读的习惯。近年来，互联网知识付费市场的规模正以连年翻番的速度增长。但是有专家指出，知识付费市场的发展不可能长久，因为人们大多不愿为网络阅读付费。以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A. 高强度的生活节奏使人无法长时间、系统性阅读纸质文本，见缝插针、随时呈现式的碎片化、网络化阅读已成为获取知识的常态。
- B. 日常工作的劳累和焦虑使得人们更喜欢在业余时间玩网络游戏、看有趣视频或与好友进行微信聊天。
- C. 日益增长的竞争压力促使当代人不断学习新知识，只要知识付费平台做得足够好，他们就愿意为此付费。
- D. 当前网上知识付费平台竞争激烈，尽管内容丰富、形式多样，但是鱼龙混杂、缺少规范，一些年轻人沉湎其中难以自拔。
- E. 当前，许多图书资料在互联网上均能免费获得，只要合理用于自身的学习和研究一般不会产生知识产权问题。

【答案】C

【解析】

专家观点：人们不愿意付费→知识付费不可能长久

C 选项表明，人们愿意付费，所以知识付费可以长久。

A: 无关选项，未提及知识付费内容。

B: 无关选项，未提及知识付费内容。



D: 一些, 范围不同。

E: 支持专家观点, 可免费读书, 便不需要知识付费了。

36. 甲: 如今, 独特性正成为中国人的一种生活追求。试想周末我穿一件心仪的衣服走在大街上, 突然发现你迎面走来, 和我穿得一模一样, “撞衫”的感觉八成会是尴尬之中带着一丝不快, 因为自己不再独一无二。

乙: 独一无二真的那么重要吗? 想想上世纪七十年代满大街的中山装、八十年代遍地的喇叭裤, 每个人也活得很精彩。再说“撞衫”总是难免的, 再大的明星也有可能“撞衫”, 所谓的独特只是一厢情愿。走自己的路, 不要管自己是否和别人一样。

以下哪项是对甲、乙对话最恰当的评价?

A. 甲认为独一无二是现在每个中国人的追求, 而乙认为没有人能做到独一无二。

B. 甲关心自己是否和别人“撞衫”, 而乙不关心自己是否和别人一样。

C. 甲认为“撞衫”八成会让自己感到不爽, 而乙认为自己想怎么样就怎么样。

D. 甲关心的是个人生活的独特性, 而乙关心的是个人生活的自我认同。

E. 甲认为乙遇到“撞衫”无所谓, 而乙认为别人根本管不着自己穿什么。

【答案】D

【解析】

甲的观点: 独特性成为中国人的生活追求

乙的观点: 所谓独特只是一厢情愿, 走自己的路, 不要管自己是否和别人一样(自我认同)

D 选项评价符合题意。

A: 独一无二出现在例子中, 匹配背景信息, 错误。

B、C、E: 撞衫出现在例子中, 匹配背景信息, 错误。

37~38 题基于以下题干

某研究所甲、乙、丙、丁、戊 5 人拟定去我国四大佛教名山普陀山、九华山、五台山、峨眉山考察。他们每人去了上述两座名山, 且每座名山均有其中的 2~3 人前往, 丙与丁结伴考察。已知:

(1) 如果甲去五台山, 则乙和丁都去五台山;

(2) 如果甲去峨眉山, 则丙和戊都去峨眉山;

(3) 如果甲去九华山, 则戊去九华山和普陀山。

37. 根据以上信息, 可以得出以下哪项?

A. 甲去五台山和普陀山。

B. 乙去五台山和峨眉山。

C. 丙去九华山和五台山。

D. 戊去普陀山和峨眉山。

E. 丁去峨眉山和五台山。

【答案】E

【解析】

根据条件(1)可知, 如果甲去了五台山, 那么乙、丁、丙都会去五台山, 五台山游览人数达到 4 人, 超过题干中“每座名山均有其中的 2~3 人前往”。所以甲不去五台山。

同理, 甲不去峨眉山, 由于每人去了两座名山, 所以甲了剩下的普陀和九华山。

根据条件 3，戊也去了九华和普陀山。  
所以五台山和峨眉山就是丙丁结伴而行。

38. 如果乙去普陀山和九华山，则 5 人去四大名山（按题干所列顺序）的人次之比是
- A. 3: 3: 2: 2                      B. 2: 3: 3: 2  
C. 2: 2: 3: 3                      D. 3: 2: 2: 3  
E. 3: 2: 3: 2

【答案】A

【解析】

根据上题和本题题干可得：

普陀山：甲、戊、乙

九华山：甲、戊、乙

五台山：丙、丁

峨眉山：丙、丁

所以选 A。

39. 水在温度高于 374℃、压力大于 22MPa 的条件下，称为超临界水。超临界水能与有机物完全互溶，同时还可以大量溶解空气中的氧，而无机物特别是盐类在超临界水中的溶解度很低。由此，研究人员认为，利用超临界水作为特殊溶剂，水中的有机物和氧气可以在极短时间内完成氧化反应，把有机物彻底“秒杀”。
- 以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？
- A. 有机物在超临界水中通过分离装置可瞬间转化为无毒无害的水、无机盐以及二氧化碳等气体，并最终在生产和生活中得到回收利用。
- B. 超临界水氧化技术具有污染物去除率高、二次污染小、反应迅速等特征，被认为是废水处理技术中的“杀手锏”，具有广阔的工业应用前景。
- C. 超临界水只有兼具气体与液体的高扩散性、高溶解性、高反应活性及低表面张力等优良特性，才能把有机物彻底“秒杀”。
- D. 超临界水氧化技术对难以降解的农化、石油、制药等有机废水尤为适用。
- E. 如果超临界水氧化技术成功应用于化工、制药等行业的污水处理，可有效提升流域内重污染行业的控源减排能力。

【答案】A

【解析】

研究人员观点：利用超临界水作为特殊溶剂，水中的有机物和氧气可以在极短时间内完成氧化反应。

关键词：超临界水，有机物，氧气，完成氧化反应。

- A 选项匹配：有机物，超临界水，氧气，转化为水、无机盐以及二氧化碳等气体（完成氧化反应）。支持了研究人员的观点。
- B：无关选项，题干未提及工业应用前景。
- C：无关选项，题干未提及高扩散性、高溶解性、高反应性。

- D: 无关选项, 题干未提及农化、石油、制药等有机废水。
- E: 无关选项, 题干未提及化工、制药等行业污水处理。

40. 小陈与几位朋友商定利用假期到某地旅游, 他们在桃花坞、第一山、古生物博物馆、新四军军部旧址、琉璃泉、望江阁 6 个景点中选择了 4 个游览。已知:

- (1) 如果选择桃花坞, 则不选择古生物博物馆而选择望江阁;
- (2) 如果选择望江阁, 则不选择第一山而选择新四军军部旧址。

根据以上信息, 可以得出以下哪项?

- A. 他们选择了桃花坞。
- B. 他们没有选择望江阁。
- C. 他们选择了新四军军部旧址。
- D. 他们没有选择第一山。
- E. 他们没有选择古生物博物馆。

【答案】C

【解析】

根据题干可得:

- (1) 桃花坞  $\rightarrow$  非古生物  $\wedge$  望江阁
- (2) 望江阁  $\rightarrow$  非第一山  $\wedge$  新四军

如果去桃花坞, 就去望江阁, 不去古生物、第一山, 剩下的新四军旧址一定参观。

如果不去桃花坞, 那么望江阁和第一山会有一处不去, 剩下新四军旧址一定参观。

因此新四军旧址一定参观。

快解:

直接逆否: 非新四军  $\rightarrow$  非望江阁  $\rightarrow$  非桃花坞, 如果不去新四军, 三个地方都不去, 无法选择四处游览, 所以矛盾。

所以必须去新四军。

41. 张先生欲花 5 万元购置橱柜、卫浴或供暖设备。已知:

- (1) 如果买橱柜, 就不买卫浴, 也不买供暖设备;
- (2) 如果不买橱柜, 就买卫浴;
- (3) 如果卫浴、橱柜至少有一种不买, 则买供暖设备。

根据以上陈述, 关于张先生的购买打算, 可以得出以下哪项?

- A. 买橱柜和卫浴。
- B. 买橱柜和供暖设备。
- C. 买橱柜, 但不买卫浴。
- D. 买卫浴和供暖设备。
- E. 买卫浴, 但不买供暖设备。

【答案】D

【解析】

根据条件 1 和 2, 橱柜与卫浴 2 选 1,

如果买橱柜, 代入条件 1 和 3 可得:

橱柜  $\rightarrow$  非卫浴  $\wedge$  非供暖  $\rightarrow$  卫浴且橱柜

此时既要买卫浴, 又要不买卫浴, 和题干矛盾了。

所以不买橱柜, 买卫浴和供暖设备。

42. 某台电脑的登录密码由 0~9 中的 6 个数字组成, 每个数字最多出现一次。关于该 6 位密码, 已知:

- (1) 741605 中, 共有 4 个数字正确, 其中 3 个位置正确, 1 个位置不正确;
- (2) 320968 中, 恰有 3 个数字正确且位置正确;
- (3) 417280 中, 共有 4 个数字不正确。

根据上述信息, 可以得出该登录密码的前两位是

- A. 71
- B. 42
- C. 72
- D. 31
- E. 34

【答案】E

【解析】

条件 3 可知在 417280 这 6 个数字中, 有 4 个数字不正确, 说明剩余的 3569 为正确的密码数字。

对应条件 2, 可知 3; 9; 6 此三个数字正确, 且位置正确。其他位置数字错误, 即 0 错误

对应条件 1, 可知 6; 5 正确, 7 不正确, 0 不正确。所以 4; 1 数字且位置正确。(正确数字为 4165, 位置不正确的是 6)

正确密码为 341965

所以选 E。

43. 研究表明, 鱼油中的不饱和脂肪酸能够有效降低人体内血脂水平并软化血管。因此, 鱼油通常被用来预防由高血脂引起的心脏病、动脉粥样硬化和高胆固醇血症等疾病, 降低死亡风险。但有研究人员认为, 食用鱼油不一定能够有效控制血脂水平并预防由高血脂引起的各种疾病。

以下哪项如果为真, 最能支持上述研究人员的观点?

- A. 鱼油虽然优于猪油、牛油, 但毕竟是脂肪, 如果长期食用, 就容易引起肥胖。
- B. 鱼油的概念很模糊, 它既指鱼体内的脂肪, 也包括被做成保健品的鱼油制剂。
- C. 不饱和脂肪酸很不稳定, 只要接触空气、阳光, 就会氧化分解。
- D. 通过长期服用鱼油制品来控制体内血脂的观点始终存在学术争议。
- E. 人们若要身体健康最好注重膳食平衡, 而不是仅仅依靠服用浓缩鱼油。

【答案】C

【解析】

论点: 鱼油→不饱和脂肪酸降低血脂水平

结论: 鱼油→无法有效控制血脂水平并预防由高血脂引起的各种疾病。

搭桥: 不饱和脂肪酸无法有效控制血脂水平

C 选项表明不饱和脂肪酸不稳定, 接触空气、阳光就会分解, 即无法预防各种疾病。

A: 主体不同, 未提及肥胖。

B: 无关选项, 为提及能否控制血脂

D: 立场不明, 争议是支持还是削弱, 尚未可知。

E: 无关选项, 题干未引入注重膳食平衡。

44. 近年来, 一些地方修改了本地见义勇为的相关条例, 强调对生命的敬畏和尊重, 既肯定大义凛然, 挺身而出的见义勇为, 更鼓励和倡导科学, 合法, 正当的“见义勇智为”, 有专家由此指出, 从鼓励见义勇为到倡导“见义勇智为”反映了社会价值观念的进步。以下各项如果为真, 则除了哪项均能支持上述专家的观点?
- A. “见义勇智为”强调以人为本, 合理施救, 表明了科学理性, 互帮互助的社会价值取向。
  - B. 有时见义勇为需要专业技术知识, 普通民众如果没有相应的知识, 最好不要贸然行事, 应及时报警求助。
  - C. 所有的生命都是平等的, 救人者与被救者都具有同等的生命价值, 救人者的生命同样应得到尊重和爱护。
  - D. 我国中小学正在引导学生树立应对突发危机事件的正确观念, 教育学生如何在保证自身安全的情况下“机智”救助他人。
  - E. 倡导“见义勇智为”容易给一些自私, 懦弱的人逃避社会责任制造借口, 见死不救的惨痛案例可能增多, 社会道德水平可能因此下滑。

【答案】E

【解析】

论据: 修改见义勇为条例, 鼓励和倡导科学、合法正当的“见义勇智为”

结论: 鼓励见义勇为, 反应了社会价值观念进步。

ABCD 均符合题干描述, 只有 E 选项, 倡导见义勇为会使道德水平下滑, 与题干表述不符。

45. 近期一项调查数据显示, 中国不缺少外科医生, 而缺少能做手术的外科医生; 中国人均拥有的外科医生数量同其他中高收入国家相当, 但中国人均拥有的外科医生所做的手术量却比那些国家少 40%。
- 以下哪项如果为真, 最能解释上述现象?
- A. 年轻外科医生一般总要花费数年时间协助资深外科医生手术, 然后才有机会亲自主刀上阵, 这已成为国内外医疗行业的惯例。
  - B. 近年来我国能做手术的外科医生的人均手术量, 已与其他中高收入国家外科医生的人均手术量基本相当。
  - C. 患者在需要外科手术时, 都很想请经验丰富的外科医生为其主刀, 不愿成为年轻医生的练习对象, 对此医院一般都会有合理安排。
  - D. 资深外科医生经常收到手术邀请, 他们常年奔波在多家医院, 为年轻医生主刀示范, 培养了不少新人。
  - E. 从一名医学院学生成长为能做手术的外科医生, 需要经历漫长的学习过程, 有些人中途不得不放弃梦想而另谋职业。

【答案】B

【解析】题干说我国人均外科医生数量跟中高收入国家大致相当, 但人均外科医生手术量却比中高收入国家少 40%, B 项指出我国能做手术的医生手术量和国外相当, 则解释以上的数据差异, 是因为一些外科医生没做手术, 指出了我国和中高收入国家的区别, 其余选项均无数据

支撑，且没提我国和中高收入国家差别

46~47 基于以下题干：

某单位购买了《尚书》《周易》《诗经》《论语》《老子》《孟子》各 1 本，分发给甲、乙、丙、丁、戊 5 个部门，每个部门至少 1 本。

已知：

(1)若《周易》《老子》《孟子》至少看 1 本分发给甲或乙部门，则《尚书》分发给丁部门且《论语》分发给戊部门；

(2)若《诗经》《论语》至少有 1 本分发给甲或乙部门，则《周易》分发给丙部门且《老子》分发给戊部门。

46.若《尚书》分发给丙部门，则可以得出以下哪项？

- A. 《诗经》分发给甲部门。
- B. 《论语》分发给乙部门。
- C. 《老子》分发给丙部门。
- D. 《孟子》分发给丁部门。
- E. 《周易》分发给戊部门。

【答案】D

【解析】

根据题干信息，《尚书》给了丙部门，代入条件（1）后件，逆否可得，甲乙部门没得到《周易》《老子》《孟子》。

那甲乙部门只能在剩下的《诗经》和《论语》中选择，代入条件 2 前件，肯前必肯后，可得：丙部门得到《周易》，戊部门得到《老子》，剩下的丁部门得到《孟子》。

47.若《老子》分发给丁部门，则以下哪项是不可能的？

- A. 《周易》分发给甲部门。
- B. 《周易》分发给乙部门。
- C. 《诗经》分发给丙部门。
- D. 《尚书》分发给丁部门。
- E. 《诗经》分发给戊部门。

【答案】E

【解析】

根据题干信息，丁部门得到《老子》，代入条件 2 后件，逆否可得，甲乙部门得不到《论语》和《诗经》。

那甲乙部门只能在《周易》《老子》《孟子》中选择，代入条件 1 前件，肯前必肯后，可得：丁部门得《尚书》，戊部门得《论语》。

所以戊部门不会得到《诗经》。

48.“嫦娥”登月、“神舟”巡天，我国不断谱写飞天梦想的新篇章。基于太空失重环境的多重效应，研究人员正在探究植物在微重力环境下生存的可能性。他们设想，如果能够在太空中种植新鲜水果和蔬菜，则不仅有利于航天员的健康，而且还可以降低食物的上天成本，同时，可以利用其消耗的二氧化碳产生氧气，为航天员生活与工作提供有氧环境。

以下哪项如果为真 则可能成为研究人员实现上述设想的重大难题？

- A.为了携带种子、土壤等种植必需品上天，飞船需要减少其他载荷以满足发射要求，这可能

影响其他科学实验的安排。

- B.有些航天员虽然在地面准备阶段学习掌握了植物栽培技术,但在太空的实际操作中他们可能会遇到意想不到的情况。
- C.太空中的失重,宇宙射线等因素会对植物的生长和发育产生不良影响,食用这些植物可能有损航天员的健康。
- D.有些航天员将植物带入太空,又成功带回地面,短暂的太空经历对这些植物后来的生长发育可能造成影响。
- E.过去很多航天器携带植物上天,因为缺乏生长条件,这些植物都没有存活很长。

【答案】C

【解析】题干目的是解决航天员身体健康,方法是在太空失重环境下种菜,C项指出,这种方法达不到目的,种菜反倒会影响航天员的身体健

49.十多年前曾有传闻,M国从不生产一次性筷子,完全依赖进口,而且M国96%的一次性筷子来自中国,2019年有媒体报道:“去年M国出口的木材中,约有40%流向了中国市场,而且今年中国订单的比例还在进一步攀升,中国已成为M国木材出口的中占比最大的国家。”张先生据此认为:中国和M国木材进口角色的转化表明中国人的环保意识已经超越M国。以下哪项如果为真,最能削弱张先生的观点?

- A.十多年前的传闻不一定是反映真实情况,实际情况是中国的一次筷子比其他的便宜。
- B.从2018年,中国相关行业快速发展,木材需求急剧增长,而M国多年养护的速生林正处于采伐期,出口量逐年递增。
- C.近年中国修订相关规范,原来只用于商品外包装的M国杉木现可用于大结构建筑物,导致进口大增。
- D.制作一次性筷子的大材主要取自速生杨树或者桦树,这类速生树种只占中国经济林的极小部分。
- E.中国和M国在木材贸易上的角色转换主要是经济发展导致,环保意识只是因素之一,但不是主要因素。

【答案】B

【解析】

题干引入了比较:中国成为M国木材出口中占比最大的国家,据此认为,中国人的环保意识已经超过M国。

题干有比较,选项大概率有比较或促成比较。

B有比较:中国木材需求急剧增加,M国多年养护的森林正处于采伐期,未必代表中国人的环保意识超过了M国。

50.某公司为了让员工多运动,近日出台一项规定:每月按照18万步的标准对员工进行考核,如果没有完成步行任务,则按照“一步一分钱”标准扣钱,有专家认为,此举鼓励运动,看似对员工施加压力,实质上能够促进员工的身心健康,引导整个企业积极向上。

以下各项如果为真,则除哪项外均能质疑上述专家的观点?

- A.按照我《劳动法》等相关法律规定,企业规章制度所涉及的员工行为应与工作有关,而步

行显然与工作无关。

- B. 步行有益身体健康，但规定每月必须步行 18 万步，不达标款扣钱。显得有些简单粗暴，这会严重影响员工对企业的认同感。
- C. 公司鼓励员工多运动，此举不仅让员工锻炼身体，还可释放工作压力，培养良好品格，改善人际关系。
- D. 有员工深受该规定的困扰，为了完成尚核，他们甚至很晚不得不外出运动，影响了正常休息。
- E. 该公司老张在网上购买了专门刷步行数据的服务，只花 1 元钱就可轻松购得两万步。

【答案】C

【解析】题干问哪项不能质疑专家观点，即四个能质疑，一个不能质疑（大概率为支持）。

C 选项支持了专家的观点，ABDE 均能质疑专家的观点。

51. 通过第三方招聘进入甲公司从事销售工作的职员均具有会计学专业背景。孔某的高中同学均没有会计学专业背景，甲公司销售部经理孟某是孔某的高中同学，而孔某是通过第三方招聘进入甲公司的。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 孔某具有会计学专业背景。
- B. 孟某不是通过第三方招聘进入甲公司的。
- C. 孟某曾经自学会计学专业知识。
- D. 孔某在甲公司做销售工作。
- E. 孔某和孟某在大学阶段不是同学。

【答案】B

【解析】

根据题干可得：

- (1) 第三方招聘进入甲公司 ∧ 销售工作 → 会计学专业
- (2) 孔某的高中同学 → 非会计学专业
- (3) 销售经理孟某 → 孔某的高中同学
- (4) 孔某 → 第三方招聘进入公司

串联可得：

孟某 → 孔某的高中同学 → 非会计学专业 → 非第三方招聘进入甲公司 ∨ 非销售工作

孟某从事销售工作，即：销售工作 → 非第三方招聘进入甲公司。

所以选 B。

52. 入冬以来，天气渐渐寒冷。11 月 30 日，某地气象台对未来 5 天的天气项报显示：未来 5 天每天的最高气温从 4℃ 开始逐日下降至 -1℃；每天的最低气温不低于 -6℃；最低气温 -6℃ 只出现在其中一天。预报还包含如下信息：

- (1) 未来 5 天中的最高气温和最低气温不会出现在同一天，每天的最高气温和最低气温均为整数；
- (2) 若 5 号的最低气温是未来 5 天中最低的。则 2 号的最低气温比 4 号的高 4℃



(3)2 号和 4 号每天的最高气温与最低气温之差均为  $5^{\circ}\text{C}$

根据以上预报信息，可以得出以下哪项？

- A.1 号的最低气温比 2 号的高  $2^{\circ}\text{C}$ 。
- B.3 号的最高气温比 4 号的高  $1^{\circ}\text{C}$ 。
- C.4 号的最高气温比 5 号的高  $1^{\circ}\text{C}$ 。
- D.3 号的最低气温为  $-6^{\circ}\text{C}$ 。
- E.2 号的最低气温为  $-3^{\circ}\text{C}$ 。

【答案】D

【解析】

预判 CD，因为长得像，突破点是最低气温。

题干表明最高温度逐日降低，所以 1 号温度最高，之后逐日下降，1 号不是最低气温。

条件 3，表明 2 号和 4 号不是最低气温，对条件 2 逆否，5 号也不是最低气温，所以只有 3 号是最低气温。

53.甲:张某爱出风头,我不喜欢他。

乙:你不喜欢他没关系,他工作一直很努力,成绩很突出。

以下哪项与上述反驳方式最为相似?

A.甲:李某爱都虚荣,我很反对。

乙:反对有一定道理,但你也应该体谅一下他,他身边的友都是成功人士。

B.甲:贾某整天学习,寡言少语,神情严肃,我很担心他。

乙:你的担心是多余的。他最近在潜心准备考研,有些紧张是正常的。

C.甲:韩某爱管闲事,我有点讨厌他。

乙:你的态度有问题。爱管闲事说明他关心别人,乐于助人。

D.甲:钟某爱看足球赛,但自己从来不踢足球,对此我很不理解。

乙:我对你的想法也不理解,欣赏和参与观两回事啊。

E.甲:邓某爱读书但不求甚解,对此我很有看法。

乙:你有看法没用。他的文学素养挺高,已经发表了 3 篇小说。

【答案】E

【解析】

题干:

甲表示张某有问题,不喜欢。

乙表示反对无用,他工作努力(其他方面不错),对应成绩突出

A:乙表示反对有道理,错误。

B:乙表示担心多余,准备考研对应紧张,错误。

C:乙表示态度有问题,后面未提及他的其他方面,错误。

D:乙表示想法不理解,后面欣赏和参与是两回事,错误。

E:乙表示看法没用,文学素养对应发表小说,正确。

54~55 题基于以下题干:

某机关甲、乙、丙、丁 4 人参加本年度综合考评，在德、能、勤、绩、廉 5 个方面的单项考评中，他们之中都恰有 3 人被评为“优秀”，但没有人 5 个单项均评为“优秀”，已知：

- (1)若甲和乙在德方面均被评为“优秀”，则他们在廉方面也均被评为“优秀”；
- (2)若乙和丙在德方面均被评为“优秀”，则他们在绩方面也均被评为“优秀”；
- (3)若甲在廉方面被评为“优秀”，则甲和丁在绩方面均被评为“优秀”；

54.根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A.甲在廉方面被评为“优秀”。 B.丙在绩方面被评为“优秀”。
- C.丙在能方面被评为“优秀”。 D.丁在勤方面被评为“优秀”。
- E.丁在德方面被评为“优秀”。

【答案】E

【解析】

根据题干可得：

- (1) 甲德 $\wedge$ 乙德 $\rightarrow$ 甲廉 $\wedge$ 乙廉
- (2) 乙德 $\wedge$ 丙德 $\rightarrow$ 乙绩 $\wedge$ 丙绩
- (3) 甲廉 $\rightarrow$ 甲绩 $\wedge$ 丁绩

如果甲、乙、丙都在德方面获得优秀，根据条件 1、2、3 可推出甲、乙、丙、丁在绩方面获得优秀，与题干“他们之中都恰有 3 人被评为优秀”矛盾，所以甲、乙、丙不能都在德方面获得优秀，剩下的丁一定在德方面获得优秀。

快解：

最后一道题，逆否伤害一大片，直接对条件 1 和条件 2 做逆否，非甲德 $\vee$ 非乙德 $\vee$ 非丙德，剩下的丁一定在德方面获得优秀。

55.若甲在绩方面未被评“优秀”且丁在能方面未被评“优秀”，则可以得出以下哪项？

- A.甲在勤方面未被评“优秀”。 B.甲在能方面未被评“优秀”。
- C.乙在德方面未被评“优秀”。 D.丙在廉方面未被评“优秀”。
- E.丁在廉方面未被评“优秀”。

【答案】C

【解析】

根据非甲绩，代入条件 3 和 1，逆否可得：非甲绩 $\rightarrow$ 非甲廉 $\rightarrow$ 非甲德 $\vee$ 非乙德

由于非甲绩，且“德、能、勤、绩、廉 5 个方面的单项考评中，他们之中都恰有 3 人被评为优秀”，所以乙绩、丙绩、丁绩。

同理非甲廉，可得乙廉、丙廉、丁廉。

非甲德 $\vee$ 非乙德，可得丙德、丁德。

非丁能，可得甲能、乙能、丙能。

由于没有人 5 个单项均被评为“优秀”，所以非丙勤，甲勤，乙勤，丁勤。

此时乙不能五个单项都评为优秀，所以非乙德。

快解：

最后一道题必然用到逆否，直接对条件 1 和条件 2 做逆否，非甲德 $\vee$ 非乙德 $\vee$ 非丙德，对应 C 选项，代入验证无矛盾，秒选。

	德	能	勤	绩	廉
甲	√	√	√	×	×
乙	×	√	√	√	√
丙	√	√	×	√	√
丁	√	×	√	√	√

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

随着人口的老齡化，大家都在议论老年人还要不要继续工作的话题。我们认为，老年人应该继续工作。

我国《宪法》规定，“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。”由此可见，老年人继续工作是法律赋予他们的权利。

据统计，我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁，这说明老年人的健康水平大大提高了，所以老年人完全有能力继续工作。

如果老年人不再继续工作而退出劳动力市场，就势必会打破劳动力市场的原有平衡，从而造成社会劳动力的短缺。如果老年人继续工作，就能有效地避免这一问题。

此外，老年人有权利追求更高质量的生活。他们想增加收入，改善生活，就应该继续工作。再说，有规律的生活方式有益于身体健康，而工作实际一是一种有规律的生活方式，所以老年人继续工作还有益于其身体健康。

总结论：老年人应该继续工作。

论据 1：我国《宪法》规定，“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。”

论据 2：据统计，我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁，这说明老年人的健康水平大大提高了

论据 3：如果老年人不再继续工作而退出劳动力市场，

论据 4：老年人就应该继续工作

论据 5：有规律的生活方式有益于身体健康，而工作实际是一种有规律的生活方式

解析：

**漏洞一：**

论据 1：我国《宪法》规定，“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。”

结论 1: 老年人继续工作是法律赋予他们的权利。

逻辑错误: 核心概念界定不清 (概念混淆)。

材料中的老年人是退休的老年人还是法定年龄段的公民, 材料没有界定清楚。不同年龄段, 公民享有的法律权利义务不同。不能混为一谈。

逻辑错误: 强拉因果

分析: 《宪法》规定的公民有劳动的权利和义务, 没有规定老年人应该继续工作。前提和结论之间, 无法构成因果支持。

#### 漏洞二:

论据 2: 据统计, 我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁, 这说明老年人的健康水平大大提高了

结论 2: 所以老年人完全有能力继续工作。

逻辑错误: 存在他因、理由不足。

分析: 老人健康水平提高也许对老年人继续工作的结论成立有帮助, 但是其成立的必要条件, 而不是充分条件。结论的成立是诸多方面决定的。年龄因素、经济因素、健康因素、就业压力等都是决定老年人是否延迟退休继续工作的因素。寿命延长, 并不能说明有能力工作, 失能、半失能、不具有行为能力的人、身体残疾者等并不具备劳动能力。

#### 漏洞三:

论据 3: 如果老年人不再继续工作而退出劳动力市场,

结论 3: 就势必会打破劳动力市场的原有平衡, 从而造成社会劳动力的短缺

逻辑错误: 强加充分条件的嫌疑。

分析: 老年人不再继续工作而退出劳动力市场也许是造成社会劳动力的短缺的因素, 但不是必须的, 是其成立的必要条件而不是充分条件。

劳动力短缺是指在劳动力市场上, 劳动的初始需求大于有效需求, 这种情形也称劳动力过度需求。劳动力不只是只有老年人, 大学生、下岗工人、农民劳动力等

#### 漏洞四:

论据 4: 老年人就应该继续工作。

结论 4: 老年人有权利追求更高质量的生活

逻辑错误: 太绝对、太武断、主观臆断、强加必要条件嫌疑。

分析: 老年人追求高质量的生活有多种途径, 继续工作只是众多途径的一种, 不是唯一的。不能一说到追求高质量的生活就想到工作, 参加各种娱乐活动, 老年人大学, 旅游等都是提示高质量生活的途径。

#### 漏洞五:

论据 5: 有规律的生活方式有益于身体健康, 而工作实际上是一种有规律的生活方式

结论 5: 所以老年人继续工作还有益于其身体健康。

逻辑错误 5: 存在他因、理由不足、强加充分

分析: 材料说工作是一种有规律的生活, 但是, 老年人因为年龄、身体状况的原因面对工作强度、工作方式等可能会有损身体健康, 不一定会有益于身体健康。要想身体健康, 做些力所能及的锻炼和活动是应该的, 但不一定选择继续工作。

逻辑错误: 核心概念界定不清,

有规律的生活不等于参加工作。有益于的娱乐、休息、养生等都有益于身体健康。

### 【参考范文】

#### 老年人应该继续工作吗

上述材料通过一系列论证，试图得出“老年人应该继续工作”这一结论，但是该论证过程中存在多处缺陷或漏洞，现分析如下：

首先，我国《宪法》规定“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务”未必说明老年人继续工作是法律赋予他们的权利。论证者显然混淆了“公民”与“老年人”的概念，整体所具有的特征其部分未必具有。宪法对全体公民的劳动权利和义务做了宏观界定，但是劳动的权利是有年龄限制的，老年人已经到了退休年龄，就不需要再工作。

其次，19年的人均预期寿命已经达到77.3岁也不能说明老年人的健康水平大大提高。“预期寿命”与“健康水平”是两个完全不同的概念。“寿命”描述的是生命的存续长度，“健康水平”描述的是生存质量，因此寿命增长不代表健康状况好。而且，即便老人健康水平提高，也未必能达到工作要求的健康水平，也就得不出老年人完全有能力继续工作的结论了。

再次，老年人退出劳动力市场就会打破劳动力市场的原有平衡，造成社会劳动力短缺吗？显然未必。论证者忽略了老年人仅是劳动力市场中的一小部分人群，劳动力市场的主体是青壮年人群，只要这部分劳动力供应充足，未必会打破劳动力市场的原有平衡。而且随着科技的进步，人工智能会替代一部分普通劳动力岗位，社会劳动力也未必会短缺。

最后，有规律的生活方式有益于身体健康，并不意味着工作老年人继续工作有益于身体健康。前提中“有规律的生活方式”是“身体健康”的充分条件，而在“工作是一种有规律的生活方式”中，有规律的生活方式是必要条件。论证者显然错把充分条件当必要条件，犯了充分必要条件混淆的逻辑错误。

综上所述，上述论证过程值得商榷，若想要得到其结论，需提供更严谨的论据进一步论证。

### 57. 论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

人们常说“领导艺术”，可见领导与艺术之间存在着某种相似点，如领导一个团队完成某项任务就和指挥一个乐队演奏某首乐曲一样。

### 【参考立意】

材料非常明确告诉我们：领导就是艺术，这就是材料的最准确的立意。

既然是艺术：包含很多方面，比如：决策艺术、协调艺术、领导艺术、用人艺术、鼓励艺术、分工艺术等，领导说一个系统工程。但领导同时也是科学的。

本题所给的材料简短，比较好审题。核心词就是“领导艺术”，全文围绕“领导”和“艺术”之间的关系展开即可。材料也给出了写作的提示：“如领导一个团队完成某项任务就和指挥一个乐队演奏某首乐曲一样。”要写出管理者的领导能力，主要是协调能力，统筹能力等。

可供参考的立意范围有：

1. “领导艺术”的重要意义、价值
2. “领导”与“艺术”之间的辩证关系

3.其他主题，如团结、合作、全局观等，只要与领导力相关即可。

### 【参考题目】

领导就是艺术、领导是决策艺术、领导说统一协调艺术、领导善于激励、激励的艺术、领导善于调动情绪、协调统一是领导艺术、团队合作是领导技术、领导好比乐队指挥、领导像乐队指挥、像指挥家那样去领导

### 【参考范文】

#### 领导是一门辩证艺术

人们常说领导是艺术。这么说的原因在于领导需要面对各种多样复杂的矛盾、解决复杂的问题，他扮演的角色是一个乐队指挥，而不是一个单簧管演员，必须用全面的、联系的、发展的辩证艺术，才能当好领导，完成好任务。

领导必须具备全面的思维。领导看问题必须全面，不能片面。不能只看到了矛盾的一方面而忽略了矛盾的另一面，这样会导致人们常说的按下葫芦起了瓢。美国铱星公司，曾经研发出比GPS更领先的全球导航方案，然而，整个项目的研发，只考虑了性能问题却没有考虑成本问题，导致了研发完成后无法被市场所接受，项目功败垂成。澳大利亚政府为了保护国宝袋鼠，消灭了袋鼠的天敌袋狼等动物，却导致了袋鼠泛滥成灾，又不得不想各种方法来猎杀。这些问题都是在最初考虑问题不够全面导致的。

领导考虑问题要全面，并不代表没有重点。领导要懂得根据不同形势，抓住主要矛盾。比如，在抗日战争时期，在日本帝国主义大举入侵的情况下，我党认识到民族矛盾上升为当时的主要矛盾，阶级矛盾下降为中国社会的次要矛盾，我党及时调整策略，与国民党组成抗日民族统一战线，担当起抗日的中流砥柱。

领导考虑问题必须与时俱进，要根据形势的发展，大胆创新，勇于改革。有太多的企业在外部市场已经发展变化、消费者需求已经发生变化的情况下，没有及时调整策略，跟上市场和消费者需求变化而破产倒闭。曾经的全球照相领域巨头柯达，面对数码成像技术的崛起，无动于衷，仍然固守胶片技术，导致市场地位的丧失。曾经的手机业巨头诺基亚，面对互联网技术快速发展的形式，反应迟钝，没有及时创新，导致几乎从手机市场消失。

领导的首要工作对象是人，他必须借助于众人的合作才能完成任务，这要求他必须以辩证思维才能处理好领导这门艺术。